

JAAARREKENING 2025

Brood
op de
plank ;)



Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

<i>in € 1.000</i>	Noot	2025	2024
Netto-omzet	1	8.445.315	8.248.567
Kostprijs omzet	2	-7.086.052	-6.845.851
Bruto-omzetresultaat		1.359.263	1.402.716
Overige bedrijfsopbrengsten	4	113.590	187.365
Verkoopkosten	5	-956.058	-1.039.513
Algemene beheerkosten	6	-257.652	-272.196
Totale kosten		-1.213.710	-1.311.709
Netto-omzetresultaat		259.143	278.372
Amortisatie immateriële vaste activa	10	-148.962	-148.397
(Terugname) bijzondere waardeverminderingen	7	-8.503	-17.291
Bedrijfsresultaat		101.678	112.684
Financiële baten	8	4.526	1.680
Financiële lasten	8	-61.203	-73.164
Resultaat voor belastingen		45.001	41.200
Belastingen	9	-12.358	-13.167
Resultaat na belastingen toekomende aan aandeelhouders	18	32.643	28.033

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2025

<i>in € 1.000</i>	Noot	2025	2024
Resultaat na belastingen toekomende aan aandeelhouders		32.643	28.033
Resultaten die niet worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening			
Actuariële resultaten op toegezegd-pensioenregelingen	21	3.722	824
Belastingen over mutaties op toegezegd-pensioenregelingen	9	-960	-211
		2.762	613
Totaalresultaat		35.405	28.646
Totaalresultaat toekomende aan aandeelhouders		35.405	28.646

Geconsolideerde balans per 28 december 2025

Voor winstbestemming, in € 1.000

ACTIVA	Noot	28 december 2025	29 december 2024
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	10	1.590.769	1.644.596
Materiële vaste activa	11	574.937	592.601
Gebruiksrechten huurcontracten	12	1.082.429	1.426.525
Financiële vaste activa	13	163.139	156.712
Latente belastingvorderingen	9	5.048	6.697
		3.416.322	3.827.131
Vlottende activa			
Voor verkoop aangehouden activa	14	10.314	2.193
Voorraden	15	245.407	237.266
Handelsdebiteuren en overige vorderingen	16	387.729	397.028
Liquide middelen	17	155.220	63.238
		798.670	699.725
TOTAAL ACTIVA		4.214.992	4.526.856

PASSIVA	Noot	28 december 2025	29 december 2024
Groepsvermogen	18		
Geplaatst kapitaal		8	8
Algemene reserves		672.264	683.469
Onverdeeld resultaat		32.643	28.033
		704.915	711.510
Langlopende verplichtingen			
Huurverplichtingen	19	932.948	1.251.268
Leningen en overige verplichtingen	20	251.655	526.888
Pensioenen en overige uitgestelde beloningen	21	11.744	16.775
Latente belastingverplichtingen	9	163.581	172.507
		1.359.928	1.967.438
Kortlopende verplichtingen			
Huurverplichtingen	19	221.211	270.230
Leningen en overige verplichtingen	20	150.000	983
Voorzieningen	22	413	16.057
Vennootschapsbelasting	9	13.468	5.719
Handelscrediteuren en overige schulden	23	1.765.057	1.554.919
		2.150.149	1.847.908
Totaal verplichtingen		3.510.077	3.815.346
TOTAAL PASSIVA		4.214.992	4.526.856

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

<i>Volgens indirecte methode, in € 1.000</i>	Noot	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		101.678	112.684
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en amortisatie (im)materiële vaste activa	10, 11	254.206	258.492
Afschrijvingen gebruiksrechten huurcontracten	12	250.717	300.809
(Terugname) bijzondere waardeverminderingen	7	8.503	17.291
Mutaties in:			
Gebruiksrechten huurcontracten en huurverplichtingen	12, 19	-20.656	-27.466
Langlopende vorderingen, langlopende schulden en voorzieningen	13, 20, 22	-20.026	17.469
Mutatie vooruitbetaalde bedragen	13	-6.433	6.966
Mutatie voorraden	15	-8.141	708
Mutatie handelsdebiteuren en overige vorderingen	16	21.205	46.012
Mutatie handelscrediteuren en overige schulden	23	203.540	-92.740
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		784.593	640.225
Betaalde vennootschapsbelasting	9	-12.557	-6.335
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		772.036	633.890

<i>Volgens indirecte methode, in € 1.000</i>	Noot	2025	2024
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in (im)materiële vaste activa	10, 11	-193.667	-253.819
Desinvesteringen van (im)materiële vaste activa	10, 11	29.732	24.320
(Des)investerings van voor verkoop aangehouden activa en passiva	14	-6.277	1.532
Verwervingen of vervreemdingen via bedrijfscombinaties	10, 11	-13.500	2.015
Verstreckte langlopende vorderingen	13	-16.686	-9.188
Aflossingen langlopende vorderingen	13	3.514	2.719
Ontvangen rente	8	797	902
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten		-196.087	-231.519
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Aflossingen kredietfaciliteiten	20	-125.000	-
Betalingen uit hoofde van huurverplichtingen	19	-294.088	-351.847
Betaalde rente	8	-22.879	-23.847
Uitgekeerd dividend	18	-42.000	-
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten		-483.967	-375.694
Totale netto kasstroom		91.982	26.677
Beginsaldo geldmiddelen		63.238	36.561
Eindsaldo geldmiddelen		155.220	63.238

Geconsolideerd verloop groepsvermogen over 2025

Het verloop van het groepsvermogen over 2025 is als volgt (zie ook noot 18):

Voor winstbestemming, in € 1.000	Geplaatst kapitaal	Algemene reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal groeps- vermogen
Stand begin boekjaar 2025	8	683.469	28.033	711.510
Resultaat na belastingen	-	-	32.643	32.643
Actuariële resultaten op toegezegd-pensioenregelingen	-	2.762	-	2.762
Totaalresultaat	-	2.762	32.643	35.405
Winstbestemming voorgaand boekjaar	-	28.033	-28.033	-
Uitgekeerd dividend	-	-42.000	-	-42.000
Totaal mutaties in relatie aandeelhouders	-	-42.000	-	-42.000
Stand einde boekjaar 2025	8	672.264	32.643	704.915

Het verloop van het groepsvermogen over 2024 is als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Algemene reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal groeps- vermogen
<i>Voor winstbestemming, in € 1.000</i>				
Stand begin boekjaar 2024	8	661.138	21.718	682.864
Resultaat na belastingen	-	-	28.033	28.033
Actuariële resultaten op toegezegd-pensioenregelingen	-	613	-	613
Totaalresultaat	-	613	28.033	28.646
Winstbestemming voorgaand boekjaar	-	21.718	-21.718	-
Uitgekeerd dividend	-	-	-	-
Totaal mutaties in relatie aandeelhouders	-	-	-	-
Stand einde boekjaar 2024	8	683.469	28.033	711.510

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemene toelichting

De onderneming en haar activiteiten

De activiteiten van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. ('Jumbo' of 'Groep') (KvK-nummer 17136209), statutair gevestigd te Veghel, Rijksweg 15, en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit foodretail.

Deze geconsolideerde jaarrekening is door de directie opgesteld en op 23 februari 2026 ondertekend. De jaarstukken 2025 zijn ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering op 23 februari 2026.

Overeenstemmingsverklaring met IFRS Accounting Standards

De geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen zijn in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW (Nederlandse verslaggevingsregels).

Algemene grondslagen

De grondslagen voor resultaatbepaling en de waarderingsgrondslagen worden toegelicht in noot 1 tot en met noot 23. Deze grondslagen omvatten ook de classificatie en presentatie.

Statutair valt het boekjaar samen met het kalenderjaar. De financiële afsluiting vindt plaats op basis van de internationale weeknummering. Het boekjaar van Jumbo omvat daarom een periode van 52 of 53 weken en eindigt op de zondag die het dichtst bij 31 december van het desbetreffende jaar ligt. Het boekjaar 2025 bestond uit 52 weken en eindigde op 28 december 2025. Het vergelijkende boekjaar 2024 bestond ook uit 52 weken. Boekjaar 2024 begon op 1 januari 2024 en eindigde op 29 december 2024.

De bedragen in de jaarrekening zijn gepresenteerd in duizenden euro's, behalve wanneer dit anders is aangegeven. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

De financiële gegevens van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

Schattingen en oordelen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS Accounting Standards vereist dat schattingen gemaakt worden en oordelen worden gevormd die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde waarden van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden, alsmede toekomstige verwachtingen en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt.

Voor de uiteenzetting van de specifieke posten in de jaarrekening waarvoor schattingen of oordelen van toepassing zijn, wordt verwezen naar de toelichting onder de jaarrekeningposten.

Continuïteit

In 2025 heeft Jumbo duidelijke vooruitgang geboekt dankzij de nieuwe commerciële strategie, met een stijging van het aantal klanten, een hogere klanttevredenheid en een groeiend marktaandeel in het tweede halfjaar. Ondanks aanhoudende uitdagingen in de sector, zoals druk op inkooprijzen, heeft Jumbo haar positie weten te versterken door gericht te investeren in prijs, assortiment en service en door kostenbesparingen te realiseren via efficiëntere inkoop en vereenvoudiging van de organisatie. Zowel in Nederland en België groeide de omzet. Daarnaast is op 3 december 2025 de belangrijkste financieringsovereenkomst van Jumbo geherfinancierd. De positieve resultaten en het vertrouwen in de ingezette strategische koers vormen een solide basis voor verdere groei in de komende jaren. Per 1 januari 2026 is Jesper Højer de nieuwe CEO van Jumbo, zijn benoeming onderstreept het vertrouwen in de continuïteit en verdere versterking van Jumbo als familiebedrijf. Er is voor Jumbo op dit

moment dan ook geen reden om te concluderen dat de continuïteit in het gedrang komt. De jaarrekening is daarom opgesteld in de veronderstelling van continuïteit.

Grondslagen voor de consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van Jumbo en haar dochterondernemingen. Dochterondernemingen zijn alle entiteiten waarin Jumbo direct of indirect beslissende zeggenschap heeft over het operationele en financiële beleid teneinde daar voordelen uit te behalen.

Beslissende zeggenschap wordt gerealiseerd wanneer Jumbo beschikt over de meerderheid van de stemrechten of soortgelijke rechten in een entiteit, is blootgesteld aan variabele opbrengsten uit hoofde van haar betrokkenheid bij de entiteit, en wanneer Jumbo in staat is om de relevante activiteiten van de entiteit aan te sturen. Wanneer Jumbo niet over de meerderheid van de stemrechten of gelijksoortige rechten in een entiteit beschikt, betreft zij alle relevante feiten en omstandigheden in de beoordeling of zij zeggenschap over de entiteit kan uitoefenen.

De activa, verplichtingen en resultaten van dochterondernemingen worden integraal geconsolideerd. De resultaten van dochterondernemingen worden meegenomen vanaf de datum waarop de beslissende zeggenschap over deze ondernemingen is verkregen. Dochterondernemingen worden gedeconsolideerd vanaf het moment waarop geen beslissende zeggenschap meer kan worden uitgeoefend.

Intercompany-transacties, balansposten en ongerealiseerde winsten op transacties tussen dochterondernemingen worden bij de opstelling van de jaarrekening geëlimineerd.

De volgende entiteiten zijn in 2025 in de consolidatie betrokken. Entiteiten met een deelnemingspercentage van 100% betreffen dochterondernemingen.

Vennootschap	Plaats van vestiging	2025	2024
Jumbo Food B.V.	Veghel	100%	100%
- Jumbo Distributiecentrum B.V.	Veghel	100%	100%
> Jumbo Logistiek Vastgoed B.V.	Veghel	100%	100%
> La Place Food GmbH	Montabaur	100%	100%
- Jumbo Supermarkten B.V.	Veghel	100%	100%
> Jumbo Supermarkten Vastgoed B.V.	Veghel	100%	100%
> EMTÉ Kapelle B.V.	Veghel	100%	100%
> Jumbo Omnichannel Vastgoed B.V.	Veghel	100%	100%
> RBM Holding B.V.	Nieuwegein	100%	100%
> RBM Service Center B.V.	Nieuwegein	100%	100%
> Retail Ontwerp Groep B.V.	Nieuwegein	0%	100%
> CIP Circulair Innovatie Partners B.V.	Nieuwegein	0%	100%
> Retail Instore Coördinatie B.V.	Nieuwegein	0%	100%
> Retail Bouw Management B.V.	Nieuwegein	100%	100%
> TRC B.V.	Nieuwegein	0%	100%
> RBM Travel Factory B.V.	Nieuwegein	0%	100%
> Retail Bouw Management B.V.	Brasschaat	100%	100%
- Jumbo e-fulfilment B.V.	Veghel	100%	100%
- Euroselect B.V.	Veghel	100%	100%
- Jumbo België B.V.	Brasschaat	100%	100%
> Jumbo België Franchise 1 B.V.	Brasschaat	0%	100%
> Jumbo België Franchise 2 B.V.	Brasschaat	0%	100%
> Jumbo België Franchise 3 B.V.	Brasschaat	100%	100%
> Jumbo België Franchise 4 B.V.	Brasschaat	100%	100%
> Jumbo België Franchise 5 B.V.	Brasschaat	100%	100%
- J&C Acquisition Holding B.V.	Veghel	100%	100%
La Place Food Groep B.V.	Veghel	100%	100%
- La Place Food B.V.	Veghel	100%	100%

Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. is de moedermaatschappij van de Groep. Stichting Jumbo Groep beheert ultimo 2025 100% van de geplaatste aandelen en is opgericht om de belangen van de uiteindelijke aandeelhouders van Jumbo te behartigen.

Jumbo heeft gedurende 2025 de volgende wijzigingen doorgevoerd in de bedrijfsstructuur:

- Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. heeft per 3 februari 2025 een belang van 8,33% verkregen in Everest B.V.;
- Jumbo België Franchise 1 B.V. en Jumbo België Franchise 2 B.V. zijn per 28 juli 2025 gefuseerd met Jumbo België B.V.;
- CIP Circulair Innovation Partners B.V., TRC B.V. en RBM Travel Factory B.V. zijn per 12 november 2025 geliquideerd;
- Retail Ontwerp Groep B.V. is per 18 december 2025 gefuseerd met Retail Bouw Management B.V.;
- Retail Instore Coördinatie B.V. is per 18 december 2025 gefuseerd met RBM Service Center B.V.

De herstructurering van de La Place activiteiten medio 2024 wordt in de jaarrekening aangeduid als 'verzelfstandiging'. De financiële gegevens van La Place B.V. zijn niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen. Ondanks het bezit van het merendeel van de aandelen heeft Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. geen beslissende zeggenschap over La Place B.V. Jumbo heeft echter wel invloed van betekenis, waardoor het belang in La Place B.V. als geassocieerde deelneming is verantwoord (zie noot 13). De operationele resultaten van de La Place restaurants zijn tot 19 augustus 2024 verwerkt in de vergelijkende cijfers van de geconsolideerde winst- en verliesrekening van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V.

Bedrijfscombinaties

Een bedrijfscombinatie wordt verwerkt op basis van de 'acquisition' methode per overnamedatum. Dit is de datum waarop de beslissende zeggenschap naar Jumbo is overgegaan.

Jumbo waardeert de goodwill per overnamedatum als het positieve verschil tussen de overgedragen vergoeding minus de reële waarde van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen. Indien het verschil negatief is, wordt een boekwinst in de winst- en verliesrekening verantwoord.

De verkrijgingsprijs dient op de overnamedatum te worden gesteld op het geldbedrag (of equivalent daarvan) dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen partij en/of de reële waarde op overnamedatum van enige andere tegenprestatie (activa, aanvaarde verplichtingen en/of uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten) die door de overnemende partij wordt geleverd. Wanneer de afrekening van de koopsom wordt uitgesteld, wordt de verkrijgingsprijs gesteld op de contante waarde van de uitgestelde koopsom.

In overgedragen vergoedingen worden geen bedragen begrepen voor de afwikkeling van bestaande relaties. Dergelijke bedragen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Door Jumbo gemaakte transactiekosten bij de verwerving van een bedrijfscombinatie, niet zijnde kosten van de uitgifte van vreemd- of eigenvermogensinstrumenten, worden in de winst- en verliesrekening verantwoord wanneer zij worden gemaakt.

Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en de informatieverschaffing van Jumbo vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Hierbij wordt het niveau vermeld van de hiërarchie van de reële waarden waarin dergelijke waarderingen worden ingedeeld. Conform IFRS 13 wordt voor de bepaling van de reële waarde van de opgenomen financiële instrumenten een aantal waarderingniveaus gedefinieerd:

- Niveau 1: genoteerde marktprijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.
- Niveau 2: input die geen onder niveau 1 vallende genoteerde marktprijzen betreft en die waarneembaar is voor het actief of de verplichting, hetzij rechtstreeks (in de vorm van een prijs) hetzij indirect (afgeleid van een prijs).
- Niveau 3: input voor het actief of de verplichting die niet is gebaseerd op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare input). Jumbo maakt bij deze bepaling gebruik van algemeen geaccepteerde waarderingsmodellen.

De methoden, waarop de reële waarde is bepaald, zijn hierna voor de relevante posten opgenomen.

Immateriële activa

De reële waarde van immateriële activa verkregen in het kader van bedrijfscombinaties is gebaseerd op de verwachte contante waarde van de kasstromen uit het gebruik van de activa of door gebruik te maken van een omzet multiple (niveau 3).

Materiële vaste activa

De reële waarde van materiële vaste activa verkregen in het kader van bedrijfscombinaties is gebaseerd op de marktwaarde. De marktwaarde is het geschatte bedrag waartegen het actief kan worden verhandeld tussen een goed geïnformeerde koper en verkoper in een zakelijke transactie tussen derde partijen (niveau 3).

Vorraden

De reële waarde van de voorraden verkregen in een bedrijfscombinatie wordt vastgesteld op basis van de geschatte verkoopprijs bij normale bedrijfsuitoefening minus de geschatte kosten voor verkoop en verkoopgereed maken en minus een redelijke winstmarge gebaseerd op de inspanningen die nodig zijn voor het verkoopgereed maken en verkopen van de voorraden (niveau 3).

Financiële instrumenten

De handelsdebiteuren, overige vorderingen, handelscrediteuren en overige schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Daarbij wordt gebruikgemaakt van de effectieve rentemethode, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van de individuele beoordeling van de vorderingen. Bij het bepalen van het effectieve rentepercentage wordt rekening gehouden met opslagen en kortingen op het moment van de acquisitie (niveau 3).

Afgeleide financiële instrumenten

De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten (zoals derivaten) wordt gevormd door het geschatte bedrag dat Jumbo zou ontvangen of betalen om het contract per balansdatum te beëindigen. Daarbij wordt rekening gehouden met de actuele rente en de actuele kredietwaardigheid van beide contractpartijen. Deze waarderingen worden op redelijkheid gecontroleerd met behulp van technieken gebaseerd op contant gemaakte kasstromen op basis

van de voorwaarden en de looptijden van het contract en met gebruikmaking van de marktrente voor een vergelijkbaar instrument per waarderingsdatum (niveau 2).

Vreemde valuta

Functionele valuta en presentatievaluta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). Jumbo heeft belangen in vennootschappen die in de Europese Unie gevestigd zijn (Nederland, België en Duitsland) en die de euro als functionele valuta hanteren.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in euro's, de functionele en presentatievaluta van Jumbo.

Omrekening van transacties en balansposten in vreemde valuta

Vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. De uit de omrekening voortvloeiende verschillen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Nieuwe en gewijzigde standaarden die effectief zijn vanaf boekjaar 2025

De door de Europese Unie (EU) aanvaarde aanpassingen van IFRS Accounting Standards die van toepassing zijn op boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2025, hebben geen materieel effect op de geconsolideerde jaarrekening van Jumbo. Het betreft de volgende standaarden:

- Aanpassingen op IAS 21 Lack of exchangeability: een verduidelijking over hoe een entiteit moet beoordelen of een valuta om te rekenen is en hoe ze een contante wisselkoers moet bepalen wanneer dit niet mogelijk is (van toepassing op boekjaren vanaf 1 januari 2025).

Nieuwe standaarden en stelselwijzigingen die nog niet effectief zijn

De volgende nieuwe standaarden en interpretaties zijn gepubliceerd, die nog niet van toepassing zijn voor het boekjaar beginnend op of na 1 januari 2025:

- Aanpassingen op IFRS 9 en IFRS 7 Classificatie en waardering van financiële instrumenten: Financiële activa moeten worden geclassificeerd op basis van het bedrijfsmodel en de kenmerken van hun kasstromen, wat bepaalt of ze tegen geamortiseerde kosten of reële waarde worden gewaardeerd. Daarnaast verplicht IFRS 7 tot meer uitgebreide openbaarmakingen om transparantie te bieden over deze classificaties en waarderingmethoden, evenals de impact op krediet- en liquiditeitsrisico's (van toepassing op boekjaren vanaf 1 januari 2026);
- Aanpassingen op IFRS 18 Presentatie en toelichtingen in de jaarrekening: bevat nieuwe categorieën en subtotalen in de winst- en verliesrekening. Tevens bevat het nieuwe toelichtingen omtrent door het management gedefinieerde prestatimaatstaven en bevat het nieuwe vereisten voor de locatie, aggregatie en disaggregatie van financiële informatie (van toepassing op boekjaren vanaf 1 januari 2027);
- De nieuwe standaard IFRS 19 Deelnemingen zonder publieke verantwoording - toelichtingen: in aanmerking komende entiteiten kunnen ervoor kiezen om minder toelichtingsvereisten op te nemen (van toepassing op boekjaren vanaf 1 januari 2027).

Deze standaarden en interpretaties zijn niet vervroegd toegepast door Jumbo. De gevolgen voor Jumbo van de aanpassingen in IFRS 9, IFRS 7 en IFRS 18 worden op dit moment onderzocht, maar zullen naar verwachting geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening of transacties in de nabije toekomst. De nieuwe standaard IFRS 19 is niet van toepassing voor Jumbo.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het geconsolideerde kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. De kasstromen zijn onderscheiden in kasstromen uit operationele activiteiten, investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de koersen die zijn gehanteerd in de winst- en verliesrekening. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente zijn respectievelijk opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten en de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De betaling van de huurtermijnen uit hoofde van huurcontracten wordt als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het geconsolideerde kasstroomoverzicht opgenomen.

1. Netto-omzet

De netto-omzet is de omzet exclusief btw die is gerealiseerd door Jumbo en bestaat uit:

	2025	2024
Jumbo eigen winkels Nederland (inclusief online)	4.074.786	4.050.126
Jumbo distributiecentra aan derden	4.225.528	4.001.922
Jumbo eigen winkels België	145.001	187.855
La Place restaurants	-	8.664
	8.445.315	8.248.567

De omzet die is gerealiseerd via distributiecentra aan derden betreft met name leveringen aan franchise-ondernemers. De opbrengsten uit Jumbo Retail Media maken onderdeel uit van de netto-omzet Jumbo eigen winkels Nederland (inclusief online).



Schattingen en oordelen

Jumbo heeft verschillende spaarprogramma's, waaronder Jumbo Extra's, waar consumenten punten sparen die in de toekomst kunnen worden ingewisseld voor korting op producten of gratis producten. Ten tijde van de initiële aankoop wordt omzet uitgesteld, tot het moment dat consumenten de punten inwisselen voor korting of gratis producten. Bij het sparen wordt de totale transactieprijs toegewezen aan de Jumbo Extra's punten of spaarzegels en de verkochte producten. Ten behoeve hiervan wordt een beste inschatting gemaakt hoeveel van de uitgegeven punten door de consument worden ingeleverd en wat de verwachte inwisselmix zal zijn.



Grondslagen voor resultaatbepaling

De netto-omzet bestaat uit de opbrengsten vanuit de Foodretail activiteiten, aan zowel consumenten als franchise-ondernemers. Tevens maken de opbrengsten uit Jumbo Retail Media onderdeel uit van de netto-omzet.

De netto-omzet inzake leveringen aan consumenten wordt verantwoord wanneer aan de prestatieverplichting is voldaan en de beschikkingsmacht is overgedragen aan de consument. Voor de producten die in de winkel worden verkocht wordt de opbrengst verantwoord op het moment dat de klant afrekent bij de kassa. Wanneer goederen worden bezorgd, worden de opbrengsten verantwoord op het moment dat de klant de goederen in ontvangst heeft genomen. De netto-omzet inzake leveringen aan franchise-ondernemers en derden wordt verantwoord bij levering uit de distributiecentra of bij levering vanuit leveranciers. De opbrengst wordt verantwoord tegen de overeengekomen transactieprijs, exclusief omzetbelasting, waarbij rekening wordt gehouden met de waarde van verstrekte loyaliteitsprogramma's.

Opbrengsten vanuit diensten, zoals Jumbo Retail Media, worden verantwoord tegen de overeengekomen transactieprijs, exclusief omzetbelasting en rekening houdend met eventuele overige overeengekomen variabele elementen. De omzet wordt verantwoord wanneer beschikkingsmacht aan de koper is overgedragen en vindt plaats wanneer de dienst is geleverd.

2. Kostprijs omzet

De kostprijs van de omzet bestaat uit:

	2025	2024
Inkoopwaarde van de voorraden	-6.346.806	-6.110.737
Overige kosten	-739.246	-735.114
	-7.086.052	-6.845.851

De kostprijs omzet is licht toegenomen in lijn met de netto-omzet. Daarnaast is de kostprijs omzet in relatie tot de netto-omzet procentueel licht gestegen vergeleken met vorig jaar, met name als gevolg van algehele margedruk in de food retailmarkt en de nieuwe commerciële strategie waarbij elke dag lage prijzen worden gecombineerd met tijdelijke scherpe aanbiedingen.



Schattingen en oordelen

Wanneer leveranciersbijdragen niet specifiek kunnen worden geïdentificeerd in de aankoopprijs van geleverde goederen worden de volgende schattingen gemaakt voor de timing van wanneer prestatieverplichtingen zijn vervuld:

- verkoopvolumes per periode
- eindvoorraden
- de waarschijnlijkheid dat leveranciersbijdragen kunnen worden geïnd

Met deze schattingen worden leveranciersbijdragen gealloceerd aan de kostprijs van de omzet of voorraad op basis van verkoopvolumes en eindvoorraden.



Grondslagen voor resultaatbepaling

De kostprijs van de omzet omvat de verkrijgingsprijs van de geleverde goederen, onder aftrek van gerealiseerde leveranciersbijdragen. Verder zijn in de kostprijs van de omzet de kosten verantwoord die verband houden met de exploitatie van de distributiecentra, inclusief het transport naar de verkooplocaties en de afschrijvingskosten voor materiële vaste activa en gebruiksrechten huurcontracten van distributiecentra.

3. Personeelsbeloningen

De personeelsbeloningen bestaan uit:

	2025	2024
Salarissen	-614.439	-638.774
Sociale lasten	-114.898	-116.959
Pensioenlasten uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	295	-613
Pensioenlasten uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen	-55.168	-57.013
Overige personeelsbeloningen	-20.359	-36.161
	-804.569	-849.520

De daling van de personeelsbeloningen is met name het gevolg van de verandering van de kantoororganisatie in 2024, die destijds leiden tot eenmalige kosten en waarvan de kostenbesparingen vanaf 2025 zichtbaar zijn.

De personeelsbeloningen zijn in de winst- en verliesrekening verantwoord onder de jaarrekeningenposten kostprijs omzet, verkoopkosten en algemene beheerkosten. De uitsplitsing is als volgt:

	2025	2024
Kostprijs omzet	-174.003	-189.139
Verkoopkosten	-538.050	-542.584
Algemene beheerkosten	-92.516	-117.797
	-804.569	-849.520

In 2025 waren gemiddeld 15.048 fulltime equivalenten (2024: 15.838) in dienst van Jumbo, waarvan 474 (2024: 679) buiten Nederland. In Nederland waren hiervan 1.984 werkzaam in de supply chain, 1.585 op het kantoor in Veghel en 11.005 in de eigen winkellocaties.

4. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit:

	2025	2024
Opbrengsten verhuur onroerend goed	69.386	140.385
Geleverde diensten aan franchise-ondernemers	18.136	16.268
Overige	26.068	30.712
	113.590	187.365

Opbrengsten verhuur onroerend goed zijn afgenomen vanwege beëindigde huurcontracten van locaties waarvoor een aan Jumbo verbonden partij gedurende boekjaar 2025 in de plaats van Jumbo de hoofdhuurder is geworden. Deze partij verhuurt de huurcontracten door aan franchise-ondernemers en derden, waardoor de opbrengsten voor Jumbo zijn afgenomen.

Onder geleverde diensten aan franchise-ondernemers zijn de vergoedingen opgenomen voor de dienstverlening met betrekking tot winkelautomatisering.

Verder zijn onder overige inbegrepen opbrengsten met name gerelateerd aan het herwaarderingsresultaat vanwege beëindigde huurcontracten.



Grondslagen voor resultaatbepaling

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de onderliggende overeenkomsten.

Onder opbrengsten verhuur onroerend goed zijn opbrengsten verantwoord uit onderhuurcontracten die zich classificeren als operationele huur. Het uitgangspunt van Jumbo is om geen onroerend goed voor verkooplocaties in eigendom te hebben. De opbrengsten verhuur onroerend goed hebben daarom enkel betrekking op opbrengsten uit onderhuurcontracten met, voornamelijk, franchise-ondernemers waarbij Jumbo als verhuurder fungeert.

5. Verkoopkosten

De verkoopkosten bestaan uit:

	2025	2024
Personeelsbeloningen en overige personeelsgerelateerde kosten	-538.050	-542.584
Afschrijvingskosten	-229.331	-288.634
Marketingkosten	-70.172	-70.189
Overige verkoopkosten	-118.505	-138.106
	-956.058	-1.039.513

De verkoopkosten dalen met name als gevolg van lagere afschrijvingskosten met betrekking tot gebruiksrechten huurcontracten vanwege beëindigde huurcontracten van locaties waarvoor een aan Jumbo verbonden partij gedurende boekjaar 2025 in de plaats van Jumbo de hoofdhuurder is geworden. De overige verkoopkosten zien met name toe op huisvestingskosten van winkels, waaronder energie-, schoonmaak- en onderhoudskosten, waarbij de energiekosten significant zijn afgenomen ten opzichte van 2024.



Grondslagen voor resultaatbepaling

De verkoopkosten bestaan uit de kosten die direct en indirect verband houden met de verkoop van goederen en diensten. Hierin zijn onder andere begrepen de kosten die verband houden met de exploitatie van de eigen filialen en de kosten die door het kantoor in Veghel worden gemaakt ter ondersteuning van de verkoopactiviteiten inclusief marketingkosten ten behoeve van de filialen en de franchise-ondernemers. Eveneens zijn de afschrijvingskosten voor materiële vaste activa en gebruiksrechten huurcontracten van verkooplocaties opgenomen.

6. Algemene beheerkosten

De algemene beheerkosten bestaan uit:

	2025	2024
Personeelsbeloningen en overige personeelsgerelateerde kosten	-92.516	-117.797
Afschrijvingskosten	-29.444	-31.673
Onderhoudskosten	-54.692	-47.069
Overige algemene beheerkosten	-81.000	-75.657
	-257.652	-272.196

De algemene beheerkosten zien met name toe op de kosten van het kantoor in Veghel, waaronder personeelskosten, kosten ICT en overige algemene kosten. De algemene beheerkosten zijn gedaald ten opzichte van voorgaand jaar. Dit wordt met name verklaard door lagere personeelsbeloningen als gevolg van de eenmalige kosten in 2024 in verband met de verandering van de kantoororganisatie, waarvan de kostenbesparingen in 2025 zichtbaar zijn.

De honoraria van de externe accountant PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. ('PwC') die ten laste van de winst- en verliesrekening zijn gebracht, kunnen als volgt worden samengevat:

	2025	2024
Controle van de jaarrekening	-671	-629
Andere controleopdrachten	-83	-78
Andere niet-controle diensten	-87	-83
	-841	-790

De accountantskosten worden toegerekend aan het boekjaar ongeacht wanneer de uitvoering van de werkzaamheden heeft plaatsgevonden. In 2025 bedragen de kosten die zijn gemaakt voor dienstverlening door het overige PwC-netwerk € 120 (2024: € 161). Er is geen sprake van overige fiscale adviesdiensten door het overige PwC-netwerk.



Grondslagen voor resultaatbepaling

Onder de algemene beheerkosten zijn de kosten inbegrepen die worden gemaakt in het kader van de aansturing van de organisatie vanuit het kantoor in Veghel. Eveneens zijn de afschrijvingskosten voor materiële vaste activa en gebruiksrechten huurcontracten opgenomen voor zover de activa geen betrekking hebben op distributiecentra of verkooplocaties.

7. (Terugname) bijzondere waardeverminderingen

De bijzondere waardeverminderingen inclusief terugnames bestaan uit:

	2025	2024
Goodwill en merknamen	-	-7.951
Overige immateriële vaste activa	-6.383	-4.870
Materiële vaste activa	-994	-7.332
Gebruiksrechten huurcontracten	-1.126	5.062
Financiële vaste activa	-	-1.690
Voor verkoop aangehouden activa	-	-511
	-8.503	-17.292

De voornaamste bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar kunnen als volgt worden toegelicht:

De bijzondere waardeverminderingen van overige immateriële vaste activa hebben betrekking op vestigingspunten van de eigen winkels. Er hebben in 2025 terugnames van bijzondere waardeverminderingen plaatsgevonden voor een bedrag van € 649 (2024: € 698).

De bijzondere waardeverminderingen voor de materiële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op bouwkundige voorzieningen en inventarissen van de eigen winkels. Er hebben in 2025 terugnames van bijzondere waardeverminderingen plaatsgevonden voor een bedrag van € 1.129 (2024: € 0).

In 2025 hebben geen terugnames van bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot de gebruiksrechten huurcontracten plaatsgevonden (2024: € 5.062).



Schattingen en oordelen

Goodwill wordt bij acquisities toegerekend aan (groepen van) kasstroom-genererende eenheden die voordeel behalen uit de overname. Jumbo heeft kasstroomgenererende eenheden gedefinieerd op het niveau van Jumbo Nederland, Jumbo België en La Place (tot aan het moment van verzelfstandiging medio 2024).

Voor het exclusiviteitsrecht met betrekking tot de samenwerkings-overeenkomsten met HEMA en La Place, die zijn opgenomen onder overige immateriële vaste activa, geldt dat de kasstroomgenererende eenheid is bepaald op het niveau van Jumbo Supermarkten.

Voor overige immateriële vaste activa, materiële vaste activa en gebruiksrechten huurcontracten die niet op individueel niveau beoordeeld kunnen worden, heeft Jumbo het gerelateerde vestigingspunt als kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd.

De belangrijkste schattingen die worden gemaakt bij de bepaling van de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid hebben betrekking op de te hanteren geschatte kasstromen, omzetmultiple, de disconteringsvoet, de resterende economische levensduur, het groeipercentage dat in de kasstroomprognoses wordt betrokken, de operationele kosten, de inschattingen van de te behalen toekomstige marges en de restwaarde van de activa (indien van toepassing).

De effecten van inflatie zijn meegenomen in de bepaling van de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden. Tevens is als uitgangspunt de verdere groei van Jumbo België meegenomen met meerdere winkels per jaar en positieve kasstromen in de nabije toekomst.

Bij de bepaling van de omvang van een bijzondere waardevermindering worden ook de ontwikkelingen in het marktgebied, behorende bij een vestigingspunt, betrokken.

De geschatte toekomstige kasstromen, die gebruikt worden bij de berekening van de bedrijfswaarde, worden verdisconteerd op basis van de gewogen gemiddelde kostenvoet van het kapitaal van 6,0% (2024: 6,0%) na belastingen, wat overeenkomt met 7,5% (2024: 8,2%) voor belastingen voor Nederland en 6,5% (2024: 6,5%) na belastingen en 7,8% (2024: 7,9%) voor belastingen voor België. Het groeipercentage en de toegekende operationele kosten die worden gehanteerd in de toekomstige kasstromen zijn gerelateerd aan het strategisch plan van Jumbo en de toekomstige verwachtingen van de betreffende vestigingspunten. De te hanteren kasstroomhorizon is gelijk aan de gehanteerde amortisatieperiode op het vestigingspunt, tenzij bekend is dat het vestigingspunt in de nabije toekomst wordt verkocht of gaat sluiten. Bij de berekening van eventuele bijzondere waardeverminderingen wordt ten aanzien van de kasstromen rekening gehouden met vervangingsinvesteringen, werkkapitaalontwikkelingen en eventuele restwaarde van materiële vaste activa.

De waarderingsmodellen zijn consistent toegepast. Mogelijke aanpassingen in de uitgangspunten van de berekende realiseerbare waarde per jaareinde, zoals een toename van de disconteringsvoet in de eindwaardeberekening met 0,5%, een afname van de groeivoet met 0,5% of een daling van berekende omzetmultiple van 1 leiden niet tot materiële andere bijzondere waardeverminderingen dan hiervoor vermeld. Bovendien is geconcludeerd dat er voldoende ruimte in de impairmentberekeningen zit, daarom is geen gedetailleerde gevoeligheidsanalyse opgenomen.



Grondslagen voor resultaatbepaling

Goodwill en merknamen worden jaarlijks onderworpen aan een zogenaamde impairmenttest, waarbij wordt berekend of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de realiseerbare waarde van een vast actief lager is dan de boekwaarde. De realiseerbare waarde is de hoogste van de directe opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die kunnen worden verkregen uit het gebruik van het vaste actief.

Voor de overige immateriële vaste activa, materiële vaste activa en gebruiksrechten huurcontracten wordt minimaal eenmaal per jaar beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een individueel vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde vastgesteld van het desbetreffende actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Als op grond van de impairmenttestberekeningen blijkt dat een bijzondere waardevermindering dient plaats te vinden, wordt deze eerst toegerekend aan de gepresenteerde goodwill en merknamen voor de betreffende kasstroomgenererende eenheid, alvorens toerekening van de bijzondere waardevermindering aan de overige vaste activa plaatsvindt.

Een bijzondere waardevermindering wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt. In de verslagperioden volgend op een bijzondere waardevermindering wordt beoordeeld of er aanwijzingen bestaan dat een opgenomen bijzondere waardevermindering van een vast actief mogelijk moet worden teruggenomen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, dan wordt de realiseerbare waarde van dat actief opnieuw berekend en wordt de boekwaarde verhoogd tot de realiseerbare waarde. De toename van de boekwaarde als gevolg van een terugname van een bijzondere waardevermindering beperkt zich tot het bedrag van de boekwaarde van het actief die zou gelden indien de oorspronkelijke bijzondere waardevermindering zich niet zou hebben voorgedaan. Terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardevermindervingsverliezen teruggenomen.

8. Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten bestaan uit:

	2025	2024
Financiële baten		
Reële waardemutatie afgeleide financiële instrumenten	1.528	-
Overige renteopbrengsten en soortgelijke opbrengsten	2.998	1.680
	4.526	1.680
Financiële lasten		
Gecalculeerde rente op huurverplichtingen	-37.282	-46.647
Rente leningen kredietinstellingen	-17.503	-19.858
Reële waardemutatie afgeleide financiële instrumenten	-	-798
Overige rentelasten en soortgelijke kosten	-6.418	-5.861
	-61.203	-73.164
	-56.677	-71.484

De financiële baten bevat een bedrag van € 0 (2024: € 11) aan resultaat deelnemingen. Gezien de beperkte omvang is deze niet separaat in de winst- en verliesrekening gepresenteerd. Zie noot 14 voor een toelichting op de geassocieerde deelnemingen.

De rente leningen kredietinstellingen bevat tevens een bedrag van € 1.374 voor betaalde rente van kredietinstellingen uit hoofde van rentederivaten. In 2024 betrof dit een bedrag van € 2.160 aan ontvangen rente van kredietinstellingen uit hoofde van rentederivaten. De daling van de financiële lasten ten opzichte van voorgaand boekjaar ziet voornamelijk toe op de gecalculeerde rente op huurverplichtingen vanwege een lagere huurverplichting. Daarnaast dalen de financiële lasten door een lagere nettoschuld.



Grondslagen voor resultaatbepaling

De financiële baten bestaan onder andere uit de rentebaten op geïnvesteerde gelden, gecalculeerde renteopbrengsten op financiële onderhuurcontracten en reële waardestijgingen van afgeleide financiële instrumenten voor zover deze in het resultaat worden verantwoord. De financiële lasten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden en gecalculeerde rentelasten op huurverplichtingen. Onder de financiële baten en lasten wordt tevens het resultaat verantwoord van contante waarde mutaties met betrekking tot financiële vaste activa, voorzieningen en overige verplichtingen. Financiële baten en lasten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op basis van de effectieve rentemethode.

9. Belastingen

De belastingen bestaan uit:

	2025	2024
Acute belastinglast	-20.402	-5.140
Uitgestelde belastingbaten/(last)	8.044	-8.027
	-12.358	-13.167

De aansluiting tussen het nominale belastingtarief en de effectieve belastingdruk is als volgt:

	2025		2024	
Resultaat vóór belastingen		45.001		41.200
Gewogen gemiddelde nominaal belastingtarief	-25,7%	-11.568	-25,7%	-10.592
Tariefswijzigingen	-3,3%	-1.462	-6,7%	-2.779
Overige correcties	2,1%	930	2,2%	899
Aanpassingen van voorgaande jaren	-0,6%	-258	-1,7%	-695
Effectieve belastingdruk / Belastingen	-27,5%	-12.358	-31,9%	-13.167

De tariefswijzigingen hebben betrekking op het effect van het tariefsvoordeel van de innovatiebox (Wet op de Vennootschapsbelasting). Het tarief van de innovatiebox is 9% t.o.v. 25,8% nominaal tarief in Nederland. De latente belastingverplichtingen per ultimo 2025 zijn opgenomen rekening houdend met het effect van het verlaagde tarief over het innovatieboxvoordeel welke loopt tot en met 2027. Ten opzichte van 2024 is het tariefsvoordeel met één jaar afgenomen.

De overige correcties betreffen, net als voorgaand jaar, voornamelijk permanente verschillen veroorzaakt door de innovatiebox en niet- en beperkt aftrekbare kosten. De aanpassingen voorgaande jaren betreffen correcties op basis van de definitief ingediende aangiften.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen

De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd voor zover het recht bestaat de vordering en verplichting simultaan af te wikkelen en hebben overwegend een langlopend karakter.

De latente belastingvorderingen bestaan ultimo 2025 uit vorderingen op de Belgische belastingjurisdictie (2024: Belgische en Nederlandse belastingjurisdictie). Het verloop van de latente belastingvorderingen is als volgt:

	2024		Mutaties gedurende het boekjaar			2025	
	Vordering	Verplichting	Via winst- en verliesrekening	Via totaal- resultaat	Via balans naar latente belastingverplichting	Vordering	Verplichting
Gebruiksrechten huurcontracten	-	-16.411	-1.858	-	-	-	-18.269
Pensioenen en overige uitgestelde beloningen	11	-58	57	-5	-	5	-
Huurverplichtingen	16.674	-	1.919	-	-	18.593	-
Verliescompensatie	6.481	-	-1.260	-	-502	4.719	-
Saldering latente vorderingen en verplichtingen	-16.469	16.469	-	-	-	-18.269	18.269
Netto latente belastingvorderingen	6.697	-	-1.142	-5	-502	5.048	-

De latente belastingverplichtingen bestaan ultimo 2025, evenals voorgaand jaar, uit verplichtingen aan de Nederlandse belastingjurisdictie. Het verloop van de latente belastingverplichtingen is als volgt:

	2024		Mutaties gedurende het boekjaar			2025	
	Vordering	Verplichting	Via winst- en		Via balans van	Vordering	Verplichting
			verliesrekening	Via totaal-resultaat	latente belastingvordering		
Immateriële vaste activa	-11.784	189.942	-11.668	-	-	-6.211	172.701
Materiële vaste activa	-1.871	13.523	-1.763	-	-	-2.643	12.532
Gebruiksrechten huurcontracten	-2.931	361.697	-95.003	-	-	-33.198	296.961
Financiële vaste activa	-	4.930	2.037	-	-	-	6.967
Pensioenen en overige uitgestelde beloningen	-1.490	-	210	762	-	-518	-
Huurverplichtingen	-378.099	2.759	96.756	-	-	-321.208	42.624
Langlopende verplichtingen	-2.958	-	-555	-	-	-3.513	-
Overige activa en passiva	-1.895	247	1.246	-	-	-536	134
Herinvesteringsreserve	-	1.932	-446	-	-	-	1.486
Verliescompensatie	-1.495	-	-	-	-502	-1.997	-
Saldering latente vorderingen en verplichtingen	402.523	-402.523	-	-	-	369.824	-369.824
Netto latente belastingverplichtingen	-	172.507	-9.186	762	-502	-	163.581

De latente belastingverplichtingen voor de Nederlandse belastingjurisdictie zijn ultimo 2025 per saldo opgenomen tegen het nominale tarief van 25,8% (2024: 25,8%) rekening houdend met het effect van het verlaagde tarief over het innovatieboxvoordeel wat loopt tot en met 2027.

De latente belastingvorderingen zijn voor € 54 kortlopend (2024: € 575), de latente belastingverplichtingen zijn voor € 17.986 (2024: € 16.260) kortlopend.

Belastingvorderingen en -verplichtingen

De openstaande (acute) belastingvorderingen en -verplichtingen hebben betrekking op de fiscale posities van de betreffende groepsonderdelen, bestaande uit nog niet afgewikkelde fiscale boekjaren onder aftrek van voorlopige aanslagen.

Fiscale eenheid

Ultimo boekjaar 2025 zijn voor de omzetbelasting alle in de consolidatie begrepen Nederlandse groepsmaatschappijen vanaf moment van oprichting dan wel acquisitie in de fiscale eenheid Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. opgenomen, met uitzondering van Euroselect B.V. en RBM Holding B.V. en haar onderliggende groepsvennootschappen.

Ultimo boekjaar 2025 zijn voor de vennootschapsbelasting alle in de consolidatie begrepen Nederlandse groepsmaatschappijen in de fiscale eenheid Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. opgenomen. Per begin van het boekjaar zijn RBM Holding B.V. en haar onderliggende groepsvennootschappen opgenomen in de fiscale eenheid.

Door opname in een fiscale eenheid zijn de groepsmaatschappijen van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de betreffende fiscale eenheid.

Wet minimumbelasting 2024 (“Pillar II”)

Op 19 december 2023 is de Wet minimumbelasting 2024 (“Pillar II”) in Nederland aangenomen. Jumbo valt binnen het toepassingsgebied van deze wet. De wet is in werking getreden per 31 december 2023 en geldt voor boekjaren die op of na deze datum beginnen. In 2024 en 2025 is de wetgeving nader aangepast ter implementatie van administratieve richtsnoeren die zijn vastgesteld door de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO).

Onder Pillar II is een groepsentiteit aanvullende belasting verschuldigd indien het effectieve belastingtarief per jurisdictie, berekend op basis van de Pillar II-regels, lager is dan het minimumtarief van 15%. Als onderdeel van de Pillar II-wetgeving zijn veilighavenregelingen (“safe harbours”) geïntroduceerd, waaronder de tijdelijke Country-by-Country Reporting (“CbCR”) safe harbour. Deze regeling is in 2025 onder voorwaarden toepasbaar. Deze voorwaarden houden in dat op basis van CbCR-gegevens wordt vastgesteld dat een jurisdictie voldoet aan één van de vereenvoudigde toetsen: de minimis, de vereenvoudigde ETR-toets of de routine-profits-toets.

Jumbo maakt voor het boekjaar 2025 gebruik van deze tijdelijke CbCR safe harbour. Op basis van de toepassing van Pillar II is Jumbo geen aanvullende belasting verschuldigd.

Jumbo heeft in overeenstemming met de in mei 2023 door de International Accounting Standards Board gepubliceerde wijzigingen in IAS 12 gebruikgemaakt van de verplichte tijdelijke vrijstelling voor het opnemen en toelichten van informatie over latente belastingposities die verband houden met Pillar II-belastingen.



Schattingen en oordelen

Bij de bepaling van de acute en latente belastingposities heeft Jumbo bepaalde schattingen moeten maken. Nieuwe informatie kan beschikbaar komen die Jumbo aanleiding geeft de schattingen aan te passen. Dergelijke aanpassingen in de latente belastingposities worden in de belastingen verantwoord in de periode dat de aanpassingen worden vastgesteld.

Latente belastingvorderingen, inclusief latente belastingvorderingen voortvloeiende uit voorwaartse verliescompensatie, worden gewaardeerd voor zover het op basis van de actueel beschikbare informatie waarschijnlijk is dat het actief in de toekomst wordt gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel wordt gerealiseerd.



Waarderingsgrondslagen

De belastingen over het resultaat van het verslagjaar bestaan uit de over het commercieel resultaat verschuldigde dan wel te ontvangen vennootschapsbelasting rekening houdend met vrijgestelde resultaatbestanddelen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die in het overzicht van het totaalresultaat worden opgenomen, in welk geval de belasting in het overzicht van het totaalresultaat wordt verwerkt.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens de in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en de fiscale voorschriften. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de aan het einde van het verslagjaar bekende belastingtarieven, waartegen naar verwachting toekomstige afwikkeling plaatsvindt. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

10. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa over 2025 is als volgt:

	Goodwill	Merkenamen	Vestigingspunten	Zelfontwikkelde software	Overige	Totaal 2025
Stand begin boekjaar						
Aanschafwaarde	781.468	-	1.299.738	629.481	68.001	2.778.688
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	-	-	-724.730	-371.210	-38.152	-1.134.092
Boekwaarde begin boekjaar	781.468	-	575.008	258.271	29.849	1.644.596
Mutaties gedurende het boekjaar						
Investeringsen	-	-	19.630	68.261	127	88.018
Verwervingen via bedrijfscombinaties	9.117	-	4.383	-	-	13.500
Amortisaties	-	-	-57.001	-86.847	-5.114	-148.962
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-7.032	-	-	-7.032
Terugname bijzondere waardeverminderingen	-	-	649	-	-	649
	9.117	-	-39.371	-18.586	-4.987	-53.827
Stand einde boekjaar						
Aanschafwaarde	790.585	-	1.319.006	501.513	66.072	2.677.176
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	-	-	-783.369	-261.828	-41.210	-1.086.407
Boekwaarde einde boekjaar	790.585	-	535.637	239.685	24.862	1.590.769

Het verloop van de immateriële vaste activa over 2024 is als volgt:

	Goodwill	Merkenamen	Vestigingspunten	Zelfontwikkelde software	Overige	Totaal 2024
Stand begin boekjaar						
Aanschafwaarde	780.335	32.059	1.272.275	578.431	55.795	2.718.895
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	-	-14.500	-680.780	-313.983	-43.189	-1.052.452
Boekwaarde begin boekjaar	780.335	17.559	591.495	264.447	12.606	1.666.442
Mutaties gedurende het boekjaar						
Investeringsen	-	-	35.607	83.110	22.144	140.861
Verwervingen via bedrijfscombinaties	1.133	-	-	-	-	1.133
Desinvesteringen	-	-9.608	-4.386	12	-	-13.982
Overboekingen binnen activa	-	-	11.360	-	-	11.360
Amortisaties	-	-	-55.846	-87.971	-4.580	-148.397
Bijzondere waardeverminderingen	-	-7.951	-3.222	-1.327	-321	-12.821
	1.133	-17.559	-16.487	-6.176	17.243	-21.846
Stand einde boekjaar						
Aanschafwaarde	781.468	-	1.299.738	629.481	68.001	2.778.688
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	-	-	-724.730	-371.210	-38.152	-1.134.092
Boekwaarde einde boekjaar	781.468	-	575.008	258.271	29.849	1.644.596

De goodwill is gevormd als gevolg van de verwerving van Super de Boer, C1000, EMTÉ en overige supermarkten in het verleden. Daarnaast is in 2025 goodwill verantwoord als gevolg van de overname van een tweetal locaties van een andere supermarktketen.

De boekwaarde van de goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid Jumbo Nederland bedraagt € 784.095 en de kasstroomgenererende eenheid Jumbo België bedraagt € 6.490.

In 2024 was onder de merknamen de merknaam La Place verantwoord.

Onderdeel van de overige immateriële vaste activa is het exclusiviteitsrecht met betrekking tot de samenwerkingsovereenkomsten met HEMA en La Place, waarvan laatstgenoemde in 2024 is verkregen.

Voor een nadere toelichting op de bijzondere waardeverminderingen en de terugname daarvan wordt verwezen naar noot 7.



Schattingen en oordelen

De immateriële vaste activa worden geamortiseerd over de geschatte gebruiksduur van de activa. De gehanteerde amortisatiepercentages van de immateriële activa zijn als volgt:

Goodwill	0%
Merknamen	0%
Vestigingspunten	5% - 20%
Zelfontwikkelde software	6,67% - 20%
Overige	10% - 20%



Waarderingsgrondslagen

Goodwill

Goodwill wordt berekend als het verschil tussen de bij acquisities betaalde verkrijgingsprijs en de reële waarde van de verkregen activa en passiva (rekening houdend met de waardering van vestigingspunten). Goodwill wordt geactiveerd en indien van toepassing verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Over goodwill wordt niet geamortiseerd.

Goodwill wordt bij acquisities toegerekend aan (groepen van) kasstroomgenererende eenheden die voordeel behalen uit de overname. Jumbo heeft kasstroomgenererende eenheden gedefinieerd op het niveau van Jumbo Nederland, Jumbo België en La Place (tot aan het moment van verzelfstandiging medio 2024).

Merkmamen

De waardering van de verkregen merkmamen is gebaseerd op de zogenoemde discounted-cashflow methode op basis van geschatte toekomstige vrije kasstromen. De merkmamen worden geactiveerd en indien noodzakelijk verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Merkmamen worden niet geamortiseerd, aangezien de betreffende merkmamen actief worden gevoerd in de bedrijfsuitoefening (tot aan het moment van verzelfstandiging medio 2024).

Vestigingspunten

Vestigingspunten worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met cumulatieve amortisaties en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Koopsommen betaald voor de verkrijging van nieuwe vestigingspunten en uitbreiding voor bestaande vestigingspunten, worden geactiveerd voor zover de daaraan verbonden toekomstige economische voordelen ten goede komen aan Jumbo en Jumbo de beschikkingsmacht heeft over de geactiveerde activa. De waardering van verkregen vestigingspunten is gebaseerd op de zogenoemde discounted cashflow methode.

Amortisatie vindt lineair plaats op basis van een verwachte economische levensduur van vijf tot maximaal twintig jaar zonder restwaarde. Onder de vestigingspunten zijn ook betaalde sleutelgelden ter verwerving van nieuwe locaties opgenomen. Over deze aanbatalingen wordt geamortiseerd vanaf winkelopening op deze locaties.

Zelfontwikkelde software

Voor gemaakte kosten ten aanzien van zelfontwikkelde software wordt een onderscheid gemaakt tussen kosten met betrekking tot onderzoek versus ontwikkeling. Activering vindt slechts plaats gedurende de ontwikkelingsfase, mits wordt voldaan aan de vereiste criteria. Geactiveerde software wordt vanaf de datum van ingebruikname lineair over de geschatte economische levensduur ten laste van het resultaat geamortiseerd en indien van toepassing verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Implementatie- en configuratiekosten met betrekking tot Software as a Service (SaaS) cloud oplossingen worden geactiveerd indien deze kwalificeren als immateriële vast activa.

Overige immateriële vaste activa

De overige immateriële vaste activa bestaan uit van derden aangekochte software en verkregen exclusiviteitsrechten vanuit licentieafspraken. Na de eerste opname worden geactiveerde overige immateriële vaste activa gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met cumulatieve amortisaties en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Overige immateriële vaste activa worden vanaf de datum van ingebruikname lineair over de geschatte economische levensduur ten laste van het resultaat geamortiseerd.

11. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa over 2025 is als volgt:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Bouwkundige voorzieningen	Inventarissen en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal 2025
Stand begin boekjaar						
Aanschafwaarde	16.383	681.045	627.825	64.810	6.911	1.396.974
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-2.283	-327.835	-436.643	-37.612	-	-804.373
Boekwaarde begin boekjaar	14.100	353.210	191.182	27.198	6.911	592.601
Mutaties gedurende het boekjaar						
Investerings	12.804	52.197	32.573	1.843	6.098	105.515
Desinvesterings	-	-12.243	-4.196	-502	-	-16.941
Afschrijvingen	-583	-49.789	-48.833	-6.039	-	-105.244
Bijzondere waardeverminderingen	-	-1.775	-348	-	-	-2.123
Terugname bijzondere waardeverminderingen	-	910	219	-	-	1.129
	12.221	-10.700	-20.585	-4.698	6.098	-17.664
Stand einde boekjaar						
Aanschafwaarde	29.187	579.048	465.584	65.351	13.009	1.152.179
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-2.866	-236.538	-294.987	-42.851	-	-577.242
Boekwaarde einde boekjaar	26.321	342.510	170.597	22.500	13.009	574.937

Het verloop van de materiële vaste activa over 2024 is als volgt:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Bouwkundige voorzieningen	Inventarissen en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal 2024
Stand begin boekjaar						
Aanschafwaarde	14.374	617.423	604.986	63.995	15.477	1.316.255
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-2.084	-283.332	-403.369	-32.175	-	-720.960
Boekwaarde begin boekjaar	12.290	334.091	201.617	31.820	15.477	595.295
Mutaties gedurende het boekjaar						
Investerings	3.659	76.529	41.946	2.370	1.859	126.363
Verwervingen via bedrijfscombinaties	-	-	537	-	-	537
Desinvesteringen	-	-5.823	-4.516	-682	-488	-11.509
Overboekingen binnen materiële vaste activa	-	5.218	5.207	-	-10.425	-
Overboekingen van en naar voor verkoop aangehouden activa	-658	-	-	-	-	-658
Afschrijvingen	-519	-52.322	-51.113	-6.141	-	-110.095
Bijzondere waardeverminderingen	-672	-4.483	-2.496	-169	488	-7.332
	1.810	19.119	-10.435	-4.622	-8.566	-2.694
Stand einde boekjaar						
Aanschafwaarde	16.383	681.045	627.825	64.810	6.911	1.396.974
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-2.283	-327.835	-436.643	-37.612	-	-804.373
Boekwaarde einde boekjaar	14.100	353.210	191.182	27.198	6.911	592.601

De materiële vaste activa zijn in 2025 gedaald ten opzichte van 2024. Dit is met name het gevolg van verzelfstandigingen van filialen in België waardoor de betreffende activa zijn overgedragen aan franchise-ondernemers. De investeringen in 2025 zien met name toe op investeringen in bouwkundige voorzieningen en inventarissen en installaties vanwege winkelverbouwingen en investeringen in onze supply chain.

Voor een nadere toelichting op de bijzondere waardeverminderingen en de terugname daarvan wordt verwezen naar noot 7.



Schattingen en oordelen

De materiële vaste activa worden afgeschreven over de geschatte gebruiksduur van de activa.

Duurzaamheid is voor Jumbo basisvoorwaarde. Jumbo blijft daarom investeren in duurzaamheidsmaatregelen en is ook zeer zuinig op het gebruik van haar bedrijfsmiddelen. Als gevolg daarvan heeft Jumbo besloten om de winkels minder vaak te verbouwen en inventarissen en installaties minder vaak te vervangen. Met als gevolg dat de termijn op basis waarvan grote verbouwingen en vervangingen worden gepland vanaf 2025 is verlengd van 10 naar 15 jaar.

Dit heeft ertoe geleid dat Jumbo in 2025 de afschrijvingspercentages van de materiële vaste activa opnieuw beoordeeld heeft om vast te stellen of deze nog steeds in lijn liggen met de verwachte economische levensduur en daarmee de gebruiksduur. Voor winkels die in het verleden zijn verbouwd, is op basis van specifieke (duurzaamheids)criteria beoordeeld of de volgende verbouwing op basis van deze verlengde termijn kan plaatsvinden.

De gehanteerde afschrijvingspercentages van de materiële activa zijn als volgt:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	0% - 4%
Bouwkundige voorzieningen	6,67% - 10%
Inventarissen en installaties	6,67% - 33,3%
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10% - 33,3%
Activa in uitvoering	0%



Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Lineaire afschrijvingen worden berekend vanaf de datum van ingebruikname, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Kosten voor groot onderhoud worden in de boekwaarde van het actief verwerkt onder toepassing van de componentenbenadering.

De afschrijvingen uit hoofde van de materiële vaste activa zijn verantwoord onder de kostprijs van de omzet, de verkoopkosten en de algemene beheerkosten.

12. Gebruiksrechten huurcontracten

Het verloop van de gebruiksrechten huurcontracten over 2025 is als volgt:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Vervoersmiddelen	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal 2025
Stand begin boekjaar				
Aanschafwaarde	2.945.717	80.111	36.440	3.062.268
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-1.566.737	-58.553	-10.453	-1.635.743
Boekwaarde begin boekjaar	1.378.980	21.558	25.987	1.426.525
Mutaties gedurende het boekjaar				
Investerings	35.119	15.531	3.573	54.223
Verwervingen via bedrijfscombinaties	6.864	-	-	6.864
Beëindigingen	-325.207	-	-319	-325.526
Overboekingen van en naar financiële huurcontracten	-2.375	-	-	-2.375
Afschrijvingen	-238.078	-9.190	-3.449	-250.717
Herwaarderingen	182.650	-	-8.089	174.561
Bijzondere waardeverminderingen	-1.126	-	-	-1.126
	-342.153	6.341	-8.284	-344.096
Stand einde boekjaar				
Aanschafwaarde	2.842.768	95.642	31.605	2.970.015
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-1.805.941	-67.743	-13.902	-1.887.586
Boekwaarde einde boekjaar	1.036.827	27.899	17.703	1.082.429

Het verloop van de gebruiksrechten huurcontracten over 2024 is als volgt:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Vervoersmiddelen	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal 2024
Stand begin boekjaar				
Aanschafwaarde	2.880.279	67.776	35.424	2.983.479
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-1.285.167	-48.303	-6.526	-1.339.996
Boekwaarde begin boekjaar	1.595.112	19.473	28.898	1.643.483
Mutaties gedurende het boekjaar				
Investerings	187.869	12.359	1.015	201.243
Beëindigingen	-266.056	-24	-	-266.080
Overboekingen van en naar financiële huurcontracten	-41.949	-	-	-41.949
Overboeking binnen activa	-11.360	-	-	-11.360
Afschrijvingen	-286.632	-10.250	-3.927	-300.809
Herwaarderings	196.934	-	1	196.935
Terugname bijzondere waardeverminderingen	5.062	-	-	5.062
	-216.132	2.085	-2.911	-216.958
Stand einde boekjaar				
Aanschafwaarde	2.945.717	80.111	36.440	3.062.268
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-1.566.737	-58.553	-10.453	-1.635.743
Boekwaarde einde boekjaar	1.378.980	21.558	25.987	1.426.525

Onder bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn de huurcontracten voor locaties van Jumbo en overige locaties, inclusief eventuele bijbehorende (parkeer)terreinen verantwoord.

De afname van de gebruiksrechten huurcontracten vanwege beëindigingen zien toe op huurcontracten van 191 locaties waarvoor een aan Jumbo verbonden partij met ingang van 1 september 2025 als hoofdhuurder in de plaats is getreden. In 2024 zijn de huurcontracten van 119 locaties aan deze verbonden partij overgedragen en als beëindiging verwerkt.

De herwaarderingen zijn het gevolg van huurprijsindexaties en aanpassingen van de verwachte looptijd.

Voor een nadere toelichting op de bijzondere waardeverminderingen en de terugname daarvan wordt verwezen naar noot 7. Voor een toelichting op de gerelateerde huurverplichtingen wordt verwezen naar noot 19 en voor niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen naar noot 24.

Onder vervoersmiddelen zijn de huurcontracten voor personenauto's en home delivery-bussen verantwoord.

Onder overige bedrijfsmiddelen zijn de huurcontracten voor papierpersen en zonnepanelen verantwoord.



Schattingen en oordelen

Voor meer informatie over de gemaakte schattingen voor gebruiksrechten huurcontracten wordt verwezen naar de toelichting van de huurverplichtingen in noot 19.



Waarderingsgrondslagen

De term huur wordt gebruikt in relatie tot alle vormen van lease-overeenkomsten zoals bedoeld onder de IFRS 16 standaard. Jumbo heeft gebruiksrechten op huurcontracten inzake bedrijfsgebouwen en -terreinen, vervoersmiddelen en overige bedrijfsmiddelen. Gebruiksrechten op huurcontracten worden gewaardeerd tegen kostprijs, bestaande uit het initiële bedrag van de huurverplichting, eventuele bedragen die vooraf of bij de start van de huur werden betaald, initiële direct toewijsbare kosten en een schatting van de te betalen ontmantelings- en restauratiekosten met betrekking tot het herstellen van het gebruikte actief in zijn originele staat in overeenstemming met de contractvoorwaarden.

De gebruiksrechten op huurcontracten worden verminderd met cumulatieve lineaire afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen en worden aangepast voor eventuele herwaarderingen van de huurverplichting. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat het actief gereed is voor ingebruikname. De afschrijvingstermijn is bepaald op maximaal 10 jaar, gelijk aan de verwachte looptijd per individueel huurcontract.

Jumbo houdt meerdere bedrijfsgebouwen en -terreinen aan die niet volledig worden gebruikt voor de reguliere bedrijfsvoering. In die gevallen is sprake van verhuur van locaties aan derden. De locaties die verhuurd worden aan derden genereren huurinkomsten voor Jumbo, maar worden aangehouden in verband met strategisch belang voor de bedrijfsvoering van Jumbo van deze locaties. Het uitgangspunt van Jumbo is om geen onroerend goed voor verkooplocaties in eigendom te hebben.

De boekwaarde gebruiksrechten die betrekking hebben op dergelijke huurovereenkomsten met derden zijn opgenomen als onderdeel van de gebruiksrechten op huurcontracten, tenzij deze kwalificeren als financiële huurcontracten zoals toegelicht in noot 13.

Bedrijfsgebouwen en -terreinen die worden verhuurd aan franchise-ondernemers worden aangemerkt als onderdeel van de reguliere bedrijfsvoering, aangezien deze rechtstreeks bijdragen aan de bedrijfsvoering van Jumbo. De gebruiksrechten met betrekking tot verhuur aan derden volgen de waarderingmethode die wordt toegepast op alle gebruiksrechten inzake bedrijfsgebouwen en -terreinen.

Bij een zogenaamde 'sale en leaseback' transactie waarbij Jumbo een pand verkoopt en vervolgens direct weer terug huurt, waarbij de verkoop heeft geleid tot een boekwinst, is het niet toegestaan onder IFRS 16 om dit resultaat direct volledig te verantwoorden in de winst- en verliesrekening. Per transactie wordt vastgesteld welk deel van de boekwinst is gerealiseerd en verantwoord dient te worden in de winst- en verliesrekening en welk deel van de boekwinst over de looptijd van het nieuwe inhuurcontract verantwoord zal worden. Eventuele boekverliezen die volgen uit een sale en leaseback transactie worden direct verantwoord in de winst- en verliesrekening.

De afschrijvingskosten uit hoofde van gebruiksrechten huurcontracten zijn verantwoord onder de kostprijs van de omzet, de verkoopkosten en de algemene beheerkosten.

13. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit:

	2025	2024
Leningen u/g	47.943	44.766
Vooruitbetaalde bijdragen	65.898	59.465
Financiële huurcontracten	33.480	46.270
Vooruitbetaalde kosten	10.381	616
Overige vorderingen	5.437	5.416
Geassocieerde deelnemingen	-	179
	163.139	156.712

Het verloop van de leningen u/g is als volgt:

	2025	2024
Bruto saldo per begin boekjaar	46.411	54.068
Nieuwe verstrekkingen	6.651	3.763
Ontvangen aflossingen	-3.264	-2.469
Desinvesteringen	-761	-8.923
Overige mutaties	-280	-28
Bruto saldo per einde boekjaar	48.757	46.411
Voorziening	-814	-1.645
Netto saldo per einde boekjaar	47.943	44.766

De leningen u/g betreffen leningen aan franchise-ondernemers, een leverancier en overige leningen. Van de huidige leningen wordt in 2026 naar verwachting € 849 afgelost. Het merendeel van de leningen aan franchise-ondernemers is niet-rentedragend. Onder de overige mutaties zijn onder andere de contante waarde mutaties opgenomen. Op de voorziening met betrekking tot de leningen u/g is in 2025 een bedrag van € 101 gedoteerd en een bedrag van € 932 vrijgevallen.

Het verloop van de vooruitbetaalde bijdragen is als volgt:

	2025	2024
Bruto saldo per begin boekjaar	60.170	60.382
Nieuwe verstrekkingen	18.458	11.351
Ontvangen aflossingen	-779	-2.070
Afschrijvingen	-11.299	-9.493
Bruto saldo per einde boekjaar	66.550	60.170
Afwaardering	-652	-705
Netto saldo per einde boekjaar	65.898	59.465

De vooruitbetaalde bijdragen betreffen met name bijdragen aan franchise-ondernemers voor verbouwingen aan winkels die gedurende de looptijd worden afgeschreven.

Het verloop van de financiële huurcontracten is als volgt:

	2025	2024
Boekwaarde begin boekjaar	46.270	8.523
Overboekingen van en naar gebruiksrechten huurcontracten	2.375	41.949
Herwaarderingen	-2.797	858
Beëindigingen	-1.433	-
Ontvangen aflossingen	-11.341	-5.346
Berekende rente	406	286
Boekwaarde einde boekjaar	33.480	46.270

De financiële huurcontracten betreffen met name uithuurcontracten van La Place locaties welke vanwege de verzelfstandiging van La Place medio 2024 geen onderdeel meer zijn van de eigen bedrijfsuitoefening van Jumbo.

De financiële huurcontracten vervallen als volgt (niet verdisconteerd):

	2025	2024
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	10.495	12.269
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	21.454	30.428
Termijnen vervallend na 5 jaar	2.646	5.237
	34.595	47.934

De geassocieerde deelneming betreft per jaareinde 2025 het belang van Jumbo in La Place B.V. welke op nihil is gewaardeerd.



Schattingen en oordelen

Contante waarde mutaties met betrekking tot leningen u/g betreffen de oprenting. Bij eerste waardering zijn deze leningen gewaardeerd tegen reële waarde op basis van een disconteringsvoet van 4,4% (2024: 5,2%), zijnde de risicovrije rente plus risico-opslag. De vervolgwaaardering vindt plaats tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Financiële huurcontracten betreffen de huurcontracten voor de verhuur van bedrijfsgebouwen en -terreinen aan derde partijen voor 75% of meer van de inhuurperiode en waarbij Jumbo de inhuurcondities een-op-een doorzet in de doorverhuurcondities. Daarmee fungeert Jumbo als lessor. Daarnaast heeft Jumbo huurcontracten voor de verhuur van bedrijfsgebouwen en -terreinen aan franchise-ondernemers. Hiervan heeft Jumbo beoordeeld en geconcludeerd dat deze als operationele huurcontracten classificeren, aangezien de voor- en nadelen verbonden aan het huurobject nagenoeg geheel door Jumbo worden gedragen.

Voor meer informatie over de gemaakte schattingen van financiële huurcontracten wordt verwezen naar noot 19.

De geassocieerde deelnemingen bestaat uit het belang van Jumbo in La Place B.V. Ondanks het bezit van het merendeel van de aandelen heeft Jumbo geen beslissende zeggenschap, Jumbo heeft echter wel invloed van betekenis.



Waarderingsgrondslagen

Financiële vaste activa worden geclassificeerd als schuldinstrumenten, derivaten (afgeleide financiële instrumenten) en eigenvermogensinstrumenten. Bij eerste verwerking worden de financiële vaste activa opgenomen tegen de reële waarde. Afhankelijk van de classificatie worden financiële activa vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tegen reële waarde met mutaties verwerkt in het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat of tegen reële waarde met mutaties verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Met betrekking tot schuldinstrumenten wordt de classificatie beoordeeld op basis van de 'business model test' en de 'Solely Payments of Principal and Interest test' (hierna: SPPI-test). Bij de 'business model test' wordt beoordeeld of schuldinstrumenten worden aangehouden om de contractuele kasstromen te innen of dat de contractuele kasstromen worden aangehouden om te innen en vervolgens te verkopen.

Indien dit het geval is, wordt de SPPI-test uitgevoerd om vast te stellen of de gegenereerde kasstromen uitsluitend worden veroorzaakt door betalingen van de hoofdsom en rente. Afhankelijk van het business model, de uitkomst van de SPPI-test en de aanwezigheid van opties die tegen de reële waarde moeten worden gewaardeerd, wordt de geamortiseerde kostprijsmethode of de reële waardemethode toegepast.

De financiële vaste activa tegen geamortiseerde kostprijs betreffen leningen u/g, vooruitbetaalde bijdragen, financiële huurcontracten en handelsdebiteuren en overige vorderingen.

De leningen u/g worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen als gevolg van oninbaarheid.

De vooruitbetaalde bijdragen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte waardeverminderingen bij verwachte tegenvallende kasstromen in toekomstige jaren. De afschrijvingen van de vooruitbetaalde bijdragen betreffen periodieke kwijtingen die direct ten laste van de omzet worden gebracht.

Financiële huurcontracten worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen als gevolg van oninbaarheid. De huurontvangsten gedurende het boekjaar worden op deze post in mindering gebracht. Deze kasstromen zijn verdisconteerd en de renteopbrengsten hierop worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Geassocieerde deelnemingen zijn alle entiteiten waarover Jumbo invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap kan uitoefenen. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien Jumbo houder is van 20% of meer van de stemrechten of een bestuurder mag benoemen. Geassocieerde deelnemingen worden opgenomen vanaf de datum dat Jumbo invloed van betekenis heeft tot de datum dat deze eindigt.

Geassocieerde deelnemingen worden verantwoord op basis van de 'equity'-methode en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In de investering van Jumbo is begrepen de bij acquisitie vastgestelde goodwill. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van Jumbo in het totaalresultaat, in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van Jumbo. Wanneer het aandeel van Jumbo in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming, wordt de waarde van de deelneming afgeboekt tot nihil. Eventuele verdere verliezen worden niet meer in aanmerking genomen, behalve voor zover Jumbo een verplichting is aangegaan of het voornemen heeft om de verliezen aan te zuiveren.

14. Voor verkoop aangehouden activa en passiva

De voor verkoop aangehouden activa en passiva bestaan uit:

	2025	2024
Voor verkoop aangehouden activa		
Financiële vaste activa	1.844	-
Materiële vaste activa	8.470	2.193
	10.314	2.193

De voor verkoop aangehouden activa en passiva betreffen activa en passiva van locaties waarvan het in hoge mate waarschijnlijk is dat de boekwaarde via verkoop binnen 12 maanden wordt gerealiseerd. De feitelijke overdracht van deze locaties kan echter langer dan één jaar duren, wat het gevolg is van vertraging buiten de invloedssfeer van Jumbo. We verwachten dat de activa ultimo 2025 in de loop van 2026 zullen worden overgedragen. Daarnaast zijn de geassocieerde deelnemingen ten aanzien van Jumbo's belangen in Epic Partners SA en Everest B.V. opgenomen onder de voor verkoop aangehouden activa en passiva. Deze zijn als gevolg van het stoppen van de samenwerking met deze internationale inkooporganisaties in januari 2026 vervreemd, waardoor deze per jaareinde 2025 classificeren als voor verkoop aangehouden activa.



Schattingen en oordelen

Onder de financiële vaste activa zijn geassocieerde deelnemingen opgenomen en deze bestaan uit het belang van Jumbo in Epic Partners SA en het nieuw verkregen belang in Everest B.V. Het belang in Epic Partners SA en Everest B.V. zijn geassocieerde deelnemingen omdat Jumbo invloed van betekenis heeft, gezien een bestuurder van Jumbo onderdeel uitmaakt van de 'board of directors' van Epic Partners SA en van de 'supervisory board' van Everest B.V. en daarom mee mag beslissen over het beleid.



Waarderingsgrondslagen

Vaste activa of groepen activa worden aangemerkt als 'aangehouden voor verkoop' indien het in hoge mate waarschijnlijk is dat de boekwaarde via verkoop binnen 12 maanden wordt gerealiseerd en niet via het voortgezette gebruik van de activa.

De activa aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen de boekwaarde of lagere reële waarde, onder aftrek van de geschatte verkoopkosten. Eventueel benodigde bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat verantwoord. Zodra classificatie als activa aangehouden voor verkoop heeft plaatsgevonden worden op deze activa geen afschrijvingen en amortisaties meer verantwoord. De verplichtingen die samenhangen met de activa aangehouden voor verkoop worden afzonderlijk weergegeven onder de voor verkoop aangehouden passiva.

15. Voorraden

De voorraden bestaan uit handelsgoederen en emballage.

De boekwaarde van de voorraad handelsgoederen die is gewaardeerd tegen lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt € 12.301 (2024: € 6.408), rekening houdend met nog te maken verkoopkosten. De mutatie van de voorziening is via de winst- en verliesrekening verwerkt.



Waarderingsgrondslagen

De voorraden bestaan uit handelsgoederen en emballage en worden gewaardeerd tegen de laagste van de verkrijgingsprijs en netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De verkrijgingsprijs omvat de laatst bekende inkoopprijs en de direct toerekenbare bijkomende kosten, waaronder transportkosten, verminderd met de direct toerekenbare leveranciersbijdragen. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsuitoefening, verminderd met kosten die nog gemaakt moeten worden, zoals verkoopkosten. Waardering tegen de laatst bekende inkoopprijs kan leiden tot ongerealiseerde prijsstijgingen. Gezien de hoge omloopsnelheid van de voorraden is deze invloed van te verwaarlozen betekenis op de totale waardering. Daarmee wijkt deze waardering niet significant af van de first-in-first-out-methode.

16. Handelsdebiteuren en overige vorderingen

De handelsdebiteuren en overige vorderingen bestaan uit:

	2025	2024
Handelsdebiteuren	328.372	329.862
Vorderingen op nabetalings	1.125	1.157
Belastingen en sociale premies	5.107	-
Voorfinanciering onroerend goed	28.495	30.693
Overlopende activa	24.630	35.316
	387.729	397.028

In de post handelsdebiteuren is een voorziening wegens oninbaarheid opgenomen van € 11.109 (2024: € 9.491).

Ultimo 2025 zijn onder de handelsdebiteuren vorderingen op verbonden partijen opgenomen van € 10.388 (2024: € 37), waarvan € 10.000 betrekking heeft op een werkkapitaalfaciliteit als onderdeel van de samenwerkingsovereenkomst zoals omschreven in noot 26 Verbonden partijen. Ten aanzien van de vorderingen op verbonden partijen is geen voorziening wegens oninbaarheid opgenomen (conform 2024).

De vorderingen op nabetalings betreffen vorderingen op franchise-ondernemers inzake nabetalingsregelingen die het komende jaar worden ontvangen. Voor de jaren daarna kan geen betrouwbare inschatting worden gemaakt van de ontvangsten en is uit dien hoofde geen vordering opgenomen (zie noot 24).

De voorfinanciering voor onroerend goed heeft betrekking op onroerend goed dat per jaareinde in ontwikkeling is en wordt afgewikkeld bij afronding van het project.

De overlopende activa betreffen onder andere vooruitbetaalde kosten, vorderingen op personeel, overige vorderingen en overlopende activa.



Waarderingsgrondslagen

De handelsdebiteuren en overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde. Deze kortlopende vorderingen worden vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Dit is meestal gelijk aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte waardeverminderingen voor het risico van oninbaarheid zoals toegelicht in noot 25.

17. Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking. De liquide middelen bestaan voor een bedrag van € 145.766 uit banksaldi (2024: € 54.589) en voor een bedrag van € 9.454 uit kasgeld (2024: € 8.649).



Waarderingsgrondslagen

Liquide middelen bestaan uit kas en banksaldi met een oorspronkelijke looptijd van maximaal 3 maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Gegeven het kortlopende karakter van de liquide middelen is de nominale waarde nagenoeg gelijk aan de reële waarde.

18. Groepsvermogen

Geplaatst kapitaal

Het geplaatste en gestorte kapitaal ultimo boekjaar 2025 bestaat uit 8.008 gewone aandelen (2024: 8.008). De nominale waarde per gewoon aandeel bedraagt € 1 (één euro).

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 90, bestaande uit 90.000 gewone aandelen, elk groot € 1 (één euro).

Alle aandelen zijn gerechtigd tot dividend.

Algemene reserves

De algemene reserves worden aangehouden door Jumbo op grond van statutaire bepalingen. Het saldo staat ter beschikking van de aandeelhouders met uitzondering van de wettelijke reserves op grond van de Nederlandse wet- en regelgeving, zoals vermeld onder noot 5 van de toelichting op de vennootschappelijke balans.

In 2025 is een dividend van € 42.000 uitgekeerd aan Stichting Jumbo Groep (2024: € 0).

De mutaties in de algemene reserves worden uiteengezet in het geconsolideerd verloop van het groepsvermogen.

Onverdeeld resultaat

Het onverdeeld resultaat wordt gevormd door het saldo van winsten die niet zijn uitgekeerd. Het saldo staat ter beschikking van de aandeelhouders. De mutaties in het onverdeeld resultaat worden uiteengezet in het geconsolideerd verloop van het groepsvermogen.

Winst en dividend per aandeel

	2025	2024
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	8.008	8.008
Gewone winst per aandeel (x €1)	4.076	3.501
Verwaterde winst per aandeel (x €1)	4.076	3.501
Dividend per aandeel (x €1)	5.245	-



Waarderingsgrondslagen

Uitgegeven financiële instrumenten worden geclassificeerd als eigen vermogen of als financiële verplichting in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen van het instrument. Geplaatste gewone aandelen worden geclassificeerd onder groepsvermogen. Kosten die direct zijn toe te schrijven aan de uitgifte van gewone aandelen worden, na aftrek van eventuele belastingen, in mindering gebracht op het groepsvermogen.

19. Huurverplichtingen

De huurverplichtingen, waaraan de gebruiksrechten huurcontracten zijn gekoppeld, bestaan uit:

	2025	2024
Langlopende huurverplichtingen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	898.535	1.213.143
Vervoersmiddelen	16.914	13.944
Overige bedrijfsmiddelen	17.499	24.181
	932.948	1.251.268
Kortlopende huurverplichtingen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	206.216	258.000
Vervoersmiddelen	12.577	9.206
Overige bedrijfsmiddelen	2.418	3.024
	221.211	270.230
Totaal huurverplichtingen	1.154.159	1.521.498

Het verloop van de huurverplichtingen is als volgt:

	2025	2024
Stand begin boekjaar	1.521.498	1.688.064
Investerings	54.222	185.098
Verwervingen via bedrijfscombinaties	6.864	-
Beëindigingen	-344.517	-277.563
Herwaarderingen	172.898	197.096
Aflossingen	-294.088	-317.844
Contante waarde mutaties	37.282	46.647
	-367.339	-166.566
Stand einde boekjaar	1.154.159	1.521.498

Van de totale huurverplichting heeft een gedeelte betrekking op perioden die vallen onder verlengingsopties en waarvan het met redelijke mate van zekerheid is te zeggen dat Jumbo hiervan gebruik gaat maken. Daarnaast betreft een gedeelte verplichtingen voor gebruiksrechten die Jumbo inhuurt en doorverhuurt aan franchise-ondernemers en derden en waarvoor Jumbo in de toekomst huurbijdragen ontvangt. Dit kan als volgt worden samengevat:

	2025	2024
Eigen gebruik	1.077.402	993.471
Doorverhuur aan franchise-ondernemers en derden	54.366	368.174
Huurverplichtingen voor niet-opzegbare periode	1.131.768	1.361.645
Huurverplichtingen voor ingerekende verlengingsopties	22.391	159.853
Totaal huurverplichtingen	1.154.159	1.521.498

De afname van de huurverplichtingen vanwege beëindigingen zien toe op huurcontracten van 191 locaties waarvoor een aan Jumbo verbonden partij met ingang van 1 september 2025 in de plaats van Jumbo de hoofdhuurder is geworden. In 2024 zijn de huurcontracten van 119 locaties aan deze verbonden partij overgedragen en als beëindiging verwerkt.

De herwaarderingen in 2025 zijn het gevolg van huurprijsindexaties en aanpassingen van de verwachte looptijd.

Voor een nadere toelichting omtrent te ontvangen huurbijdragen van derden met betrekking tot financiële huurcontracten wordt verwezen naar noot 13 en voor een toelichting op operationele huurcontracten naar de niet in de balans opgenomen vorderingen in noot 24.

De huurverplichtingen vervallen als volgt (niet verdisconteerd):

	2025	2024
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	288.448	323.205
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	725.127	955.733
Termijnen vervallend na 5 jaar	289.454	442.965
	1.303.029	1.721.903

Het bedrag van de huurverplichtingen wordt bepaald op basis van de nog te betalen bedragen per balansdatum voor de resterende looptijd van de huurverplichtingen. De bedragen die worden vermeld sluiten aan met de contractuele kasstromen per balansdatum zoals opgenomen onder noot 25.

Kosten uit hoofde van huurcontracten met een looptijd korter dan 1 jaar of een waarde lager dan € 5 zijn verantwoord in de winst- en verliesrekening voor een bedrag van € 14.129 (2024: € 12.338) respectievelijk € 3.139 (2024: € 5.120). Deze kosten hebben betrekking op huur van bedrijfsgebouwen en -terreinen, transportmiddelen voor tijdelijk gebruik, heftrucks, winkelautomatisering, kopieerapparatuur en overige machines en inventarissen.

Variabele huurbetalingen zijn niet gewaardeerd in de huurverplichtingen en in de gebruiksrechten op huurcontracten. De variabele huurbetalingen zijn verantwoord in de winst- en verliesrekening voor een bedrag van € 1.034 (2024: € 1.872). Deze hebben betrekking op huurcontracten inzake bedrijfsgebouwen waarvan een deel van de te betalen huurbedragen gerelateerd is aan de behaalde omzet door Jumbo en/of La Place op een dergelijke locatie.

Voor gerelateerde niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen wordt verwezen naar noot 24.

In de totale huurverplichting is een bedrag van € 233.145 (2024: € 284.625) opgenomen aan verplichtingen uit huurovereenkomsten met verbonden partijen inzake huur van een aantal verkooplocaties van Jumbo en La Place, een aantal distributiecentra, het kantoor in Veghel en zonnepanelen op bedrijfsgebouwen.



Schattingen en oordelen

Voor de verdiscontering van huurbetalingen hanteert Jumbo de marginale interestvoet, waarbij rekening wordt gehouden met de verwachte resterende looptijd van het huurcontract. De marginale rentevoet is opgebouwd uit de volgende componenten: de risicovrije rentevoet op basis van Nederlandse Staatsobligaties, Jumbo specifieke kredietopslag en een opslag op basis van de risicocategorie van de onderliggende activa. In 2025 komt deze uit op een gewogen gemiddelde van 2,8% (2024: 2,7%).

Bij het bepalen van de verwachte looptijd van de huurverplichtingen houdt Jumbo rekening met alle feiten en omstandigheden die een economische prikkel geven om een verlengingsoptie uit te oefenen of een beëindigingsoptie niet uit te oefenen. Verlengingsopties (of perioden na beëindigingsopties) worden alleen in de huurtermijn inbegrepen en meegenomen onder de huurverplichtingen als het redelijkerwijs zeker is dat de huurovereenkomst wordt verlengd (of niet wordt beëindigd).

Jumbo maakt hoofdzakelijk gebruik van verkooplocaties, zijnde bedrijfsgebouwen en -terreinen, door het afsluiten van huurcontracten en heeft beperkt bedrijfsgebouwen en -terreinen in eigendom. De aanvankelijke looptijd van huurcontracten voor verkooplocaties in Nederland is over het algemeen tien jaar met continue verlengingsopties van ieder vijf jaar. In België is de aanvankelijke looptijd van huurcontracten veelal drie jaar met continue verlengingsopties van ieder drie jaar. Het uitoefenen van verlengingsopties ligt voornamelijk in handen van Jumbo, als gevolg van wettelijke huurdersbescherming. De volgende maximale looptijden zijn van toepassing: tien jaar voor Jumbo winkellocaties in Nederland, negen jaar voor Jumbo winkellocaties in België. Voor La Place locaties worden geen verlengingsopties inbegrepen en wordt de niet-opzegbare periode gehanteerd.

Daarnaast heeft Jumbo huurcontracten gerelateerd aan vervoersmiddelen en overige bedrijfsmiddelen die onder IFRS 16 zijn gewaardeerd, waarbij wordt uitgegaan van een gemiddelde huurtermijn van 2 jaar voor vervoersmiddelen en maximaal 15 jaar voor overige bedrijfsmiddelen. Voor de waardering van huurcontracten gerelateerd aan vervoersmiddelen wordt de portefeuillebenadering gehanteerd waarbij wordt uitgegaan van gemiddelde resterende looptijd.



Waarderingsgrondslagen

De term huur wordt gebruikt in relatie tot alle vormen van leaseovereenkomsten zoals bedoeld onder de IFRS 16 standaard. De huurverplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de nog niet-betaalde huurbetalingen op startdatum, verdisconteerd tegen de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet niet betrouwbaar kan worden bepaald, wat in algemene zin geldt voor huurcontracten die Jumbo aangaat als huurder, wordt de marginale rentevoet van de huurder gebruikt. Voor huur met een looptijd korter dan twaalf maanden of een waarde lager dan € 5 neemt Jumbo geen huurverplichting op. Vanuit de huurverplichtingen worden de gebruiksrechten op huurcontracten bepaald en gewaardeerd.

De verwachte looptijd van een contract omvat de huurperiode (vast te stellen als de niet-opzegbare periode van een huurcontract), inclusief de perioden die onder optie tot verlenging van het contract vallen, indien het redelijk zeker is dat Jumbo hiervan gebruik gaat maken, en inclusief de perioden die onder optie tot beëindiging van het contract vallen als het redelijk zeker is dat Jumbo deze optie gaat uitoefenen.

Huurbetalingen die in de waardering van de huurverplichting zijn opgenomen, zijn:

- vaste betalingen verminderd met te ontvangen huur-incentives;
- variabele huurbetalingen die van een index of rentevoet afhankelijk zijn en die bij eerste opname op basis van de index of rentevoet op de aanvangsdatum worden gewaardeerd;
- bedragen die naar verwachting door Jumbo verschuldigd zijn uit hoofde van restwaardegaranties;
- de uitoefenprijs van een aankoopoptie indien het redelijk zeker is dat Jumbo deze optie zal uitoefenen; en
- betalingen van boetes voor het beëindigen van de huurovereenkomst, indien de gehanteerde huurperiode de uitoefening door Jumbo van een optie tot beëindiging van de huurovereenkomst weerspiegelt.

Eventueel van toepassing zijnde huurkortingen worden opgenomen in de waardering van de huurverplichting. Servicekosten worden niet meegenomen in de waardering van de huurverplichting, maar direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Na de eerste opname vindt waardering plaats tegen (geamortiseerde) kostprijs. De huurverplichting wordt verhoogd om de rente op de verplichting weer te geven, verlaagd met verrichte huurbetalingen en geherwaardeerd om herbeoordelingen of wijzigingen van de huurovereenkomst weer te geven. De rente op de huurverplichting en variabele huurbetalingen die niet in de waardering van de verplichting zijn opgenomen, worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Herwaarderingen van de huurverplichting ontstaan uit gewijzigde huurbetalingen, een verandering in de huurperiode of in de beoordeling van een optie om het onderliggende actief te kopen, verandering in de bedragen uit hoofde van restwaardegaranties en een gewijzigde disconteringsvoet.

Het bedrag van de herwaardering van de huurverplichting wordt opgenomen als een aanpassing van het gebruiksrecht van het huurcontract.

Indien de boekwaarde van gebruiksrecht van het huurcontract tot nul is afgeboekt en er van een verdere vermindering van de huurverplichting sprake is, wordt de herwaardering verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Huurcontracten die huur bevatten met een looptijd korter dan twaalf maanden of een waarde lager dan € 5, die conform IFRS 16 niet worden gewaardeerd, zijn als last verantwoord in de winst- en verliesrekening. De uit deze huurcontracten voortvloeiende huurverplichtingen worden opgenomen in de toelichting op de jaarrekening onder niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (zie noot 24). Onder deze toelichting worden ook de huurcontracten vermeld die reeds zijn aangegaan, maar per balansdatum nog niet zijn ingegaan en operationeel zijn.

20. Leningen en overige verplichtingen

De leningen en overige verplichtingen bestaan uit:

	2025	2024
Langlopende leningen en overige verplichtingen		
Schuldschein	49.897	199.748
Bankleningen	198.200	324.554
Reële waarde afgeleide financiële instrumenten	1.058	2.586
Overige verplichtingen	2.500	-
	251.655	526.888
Kortlopende leningen en overige verplichtingen		
Schuldschein	150.000	-
Verplichtingen uit hoofde van triple-net-distributiecentra	-	983
	150.000	983
Totaal rentedragende leningen	401.655	527.871

Het verloop van de leningen en overige verplichtingen is als volgt:

	2025	2024
Bruto saldo per begin boekjaar	525.000	525.000
Aflossingen	-125.000	-
Opnamen	-	-
Bruto saldo per einde boekjaar	400.000	525.000
Uitgestelde bankenfee	-1.903	-698
Overig	3.558	3.569
Netto saldo per einde boekjaar	401.655	527.871

Op 3 december 2025 heeft Jumbo haar belangrijkste financieringsovereenkomst geherfinancierd. Deze financiering kent een hoofdsom van € 600 miljoen en een looptijd van 5 jaar met een optie tot verlenging van twee jaar. Voor meer informatie over deze financiering verwijzen wij naar noot 25. Het gemiddelde rentepercentage van de bankleningen in 2025 bedroeg 3,35% (2024: 3,76%).

Daarnaast heeft Jumbo in april 2021 een Schuldschein-financiering aangetrokken met een hoofdsom van € 200 miljoen. Het gemiddelde rentepercentage in 2025 bedroeg 1,81% (2024: 2,28%). Ultimo 2025 is een bedrag van € 150 miljoen geclassificeerd onder kortlopende leningen vanwege het aflopen van deze leningen per april 2026. Om het herfinancieringsrisico komend jaar te beperken heeft Jumbo op 16 december 2025 een € 100 miljoen brugfinanciering afgesloten, met een looptijd van 1 jaar met een optie tot verlenging van 6 maanden. Tenslotte beschikt Jumbo sinds december 2021 over een werkkapitaalfaciliteit van € 75 miljoen welke per jaareinde 2025 niet is aangewend. Over de aangegane bankleningen is een rentevergoeding verschuldigd die gelijk is aan het Euribor-tarief, vermeerderd met een opslag, dan wel is er een vaste rente afgesproken over de volledige looptijd van de financieringen. Voor de langlopende bankleningen is het rentepercentage afhankelijk van het gebruik van de faciliteit en de leverage ratio (exclusief IFRS 16 impact).

De op de leningen gesaldeerde bankenfee betreft de kosten die aan de banken zijn betaald bij het aangaan van de kredietfaciliteit. Deze kosten worden gedurende de looptijd van de financieringsovereenkomst evenredig ten laste van de financiële baten en lasten in de winst- en verliesrekening gebracht.



Waarderingsgrondslag

Leningen en overige verplichtingen betreffen schulden aan financiële instellingen en investeerders en overige leningen en verplichtingen. Opgenomen rentedragende leningen en verplichtingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, verminderd met transactiekosten voor verwerving. Na de eerste verwerking worden rentedragende leningen en verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de nominale waarde onder aftrek van de niet geamortiseerde kosten van verwerving.

De kosten van verwerving worden over de looptijd van de respectievelijke financieringsovereenkomsten ten laste van de winst- en verliesrekening geamortiseerd zodanig dat er gedurende de looptijd sprake is van een gelijkblijvende effectieve rente.

21. Pensioenen en overige uitgestelde beloningen

De verplichtingen uit hoofde van pensioenen en overige uitgestelde beloningen bestaan uit:

	2025	2024
Pensioenverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	48	3.940
Overige verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	11.696	12.835
	11.744	16.775

Pensioenverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen

Het verloop van de pensioenverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen is als volgt:

	Toegezegd- pensioenverplichtingen	Reële waarde fondsbeleggingen	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand begin boekjaar	39.502	-35.562	3.940	4.453
Mutaties gedurende het boekjaar				
Rentelasten (baten)	634	-508	126	125
Rendement op fondsbeleggingen	-	1.623	1.623	1.665
Aanpassingen in financiële veronderstellingen	-4.942	-	-4.942	-2.183
Betaalde pensioenuitkeringen	-425	425	-	-
Overige mutaties	-21.571	20.872	-699	-120
	-26.304	22.412	-3.892	-513
Stand einde boekjaar	13.198	-13.150	48	3.940

Jumbo heeft haar toegezegd-pensioenregeling ondergebracht bij pensioenverzekeraars middels verzekeringscontracten. Dit betreffen met name middelloonregelingen met voorwaardelijke indexatie. Deze regelingen vallen onder de Pensioenwet. Indien deze contracten aflopen, bestaat het risico dat het afsluiten van nieuwe contracten leidt tot hogere pensioenkosten. De daling van de pensioenvoorziening ten opzichte van voorgaand boekjaar wordt met name veroorzaakt door de eind 2025 gehanteerde indexatie verwachting van 0%.

De overige mutaties bestaan uit: aan dienstjaren toegekende pensioenrechten, bijdragen door de werkgever, ervaringsaanpassingen, aanpassingen in demografische veronderstellingen en waardeoverdracht pensioenregeling. Tevens is onder de overige mutaties een bedrag opgenomen onder de toegezegde pensioenverplichtingen en reële waarde fondsbeleggingen van respectievelijk € -21.070 en € 20.785 betreffende regelingen die niet langer onder IAS 19 worden gewaardeerd.

In 2025 is € -170 (2024: € 737) ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht en € -3.722 (2024: € -824) rechtstreeks verwerkt in het groepsvermogen. In 2025 zijn er geen (2024: € 484) bruto premiebijdragen door de werkgever betaald.

De fondsbeleggingen betreffen 100% verzekerde contracten. De waarde van de fondsbeleggingen is gebaseerd op de garantiewaarden van deze contracten. De pensioenverzekeraar is verantwoordelijk voor de fondsbeleggingen. De looptijd van de verplichtingen met betrekking tot de toegezegde-bijdrageregeling is dertien jaar.

De voornaamste actuariële veronderstellingen die zijn gehanteerd bij de berekening van de pensioenverplichtingen zijn hieronder weergegeven.

	2025	2024
Disconteringsvoet	4,20%	3,3%-3,5%
Verwachte toekomstige reële loonsverhogingen algemeen	n.v.t.	3,1%
Verwachte toekomstige reële loonsverhogingen individueel	n.v.t.	1,0%
Verwachte toekomstige inflatie	0,0%	2,1%
Verwachte pensioenstijging actieve deelnemers	n.v.t.	0,0%
Verwachte pensioenstijging inactieve deelnemers	n.v.t.	0,0%-2,1%

Voor 2025 is de Prognosetafel AG 2024 gebruikt (2024: Prognosetafel AG 2024). Het merendeel van de actuariële veronderstellingen 2024 had betrekking op regelingen die ultimo 2025 niet langer onder IAS 19 gewaardeerd worden.

De onderstaande gevoeligheidsanalyse is gebaseerd op de meest aannemelijke wijzigingen in de actuariële veronderstellingen die voor zouden kunnen komen aan het einde van de verslagperiode, terwijl de andere actuariële veronderstellingen constant blijven. Het effect op de contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichtingen is hieronder weergegeven. Een daling van de disconteringsvoet en een stijging van de indexatie zullen resulteren in een stijging van de pensioenverplichting. Een stijging van de disconteringsvoet resulteert in een daling van de pensioenvoorziening. In 2025 is de indexatie 0%, een daling van de indexatie resulteert daarom niet in een daling van de pensioenverplichting.

	2025	2024
Daling disconteringsvoet met 0,5%	908	2.997
Stijging disconteringsvoet met 0,5%	-821	-2.674
Daling indexatie met 0,5%	-	-1.524
Stijging indexatie met 0,5%	943	3.163

Bijdrage aan toegezegde-bijdrage pensioenregelingen

De toegezegde-bijdrageregelingen bestaan voor het grootste deel uit regelingen bij bedrijfstak-pensioenfondsen. Jumbo is aangesloten bij meerdere bedrijfstakpensioenfondsen. Bij de bedrijfstakpensioenfondsen zijn meerdere ondernemingen wettelijk verplicht aangesloten. Alle aangesloten ondernemingen betalen een kostendekkende premie aan de bedrijfstakpensioenfondsen. Ultimo 2025 was het overgrote deel van de medewerkers als deelnemer aangesloten bij de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor het Levensmiddelenbedrijf (BPFL) en de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds Foodservice (BPF Foodservice). BPFL is per 1 januari 2026 overgegaan op de "Nieuwe Pensioenwet". De actuele dekkingsgraad van BPF Foodservice bedraagt per balansdatum 129,8% (2024: 119,7%). De komende jaren worden naast de reguliere kostendekkende premies, geen additionele premies verwacht. Jumbo verwacht in 2026 een bijdrage te verrichten in de vorm van premies ten bedrage van € 56.579 (2025: € 56.204) aan de toegezegde-bijdrage pensioenregelingen.

Overige verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen

Het verloop van de overige verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen is als volgt:

	Jubileumuitkeringen	Arbeidsongeschiktheid	Regeling vervroegde uittreding	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand begin boekjaar	10.552	1.145	1.138	12.835	11.537
Mutaties gedurende het boekjaar					
Dotaties	655	1.514	1.013	3.182	4.309
Vrijvallen	-982	-250	-137	-1.369	-255
Onttrekkingen	-723	-1.320	-909	-2.952	-2.756
Stand einde boekjaar	9.502	1.089	1.105	11.696	12.835
Langlopend	9.488	-	1.035	10.523	10.063
Kortlopend	14	1.089	70	1.173	2.772
Stand einde boekjaar	9.502	1.089	1.105	11.696	12.835



Schattingen en oordelen

Pensioenen

Om de actuariële berekeningen voor de toegezegd-pensioenregelingen te maken, dient Jumbo gebruik te maken van aannames voor disconteringsvoeten, toekomstige pensioenverhogingen en levensverwachtingen zoals beschreven in deze toelichting. De actuariële berekeningen worden gemaakt door een externe actuaris op basis van input uit waarneembare marktgegevens. Deze waarneembare marktgegevens omvatten:

- rendementen op bedrijfsobligaties en rentecurves om de gebruikte disconteringsvoeten te bepalen;
- sterftetabellen om de levensverwachting te bepalen; en
- inflatiecijfers om toekomstige aannames voor salaris- en pensioengroei te bepalen.

Overige verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen

De opgenomen verplichting voor jubileumuitkeringen is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Bij de berekening wordt rekening gehouden met de kans dat medewerkers als gevolg van voortijdige uitdiensttreding niet in aanmerking komen voor een jubileumuitkering. De verplichting wordt gewaardeerd door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet die een afspiegeling is van de actuele marktinschattingen van de tijdswaarde van geld en van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting. Oprenting van de verplichting wordt als een financieringsresultaat verantwoord.



Waarderingsgrondslagen

Jumbo heeft diverse pensioenregelingen. De pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten bedrijfstakpensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Bij de pensioenverplichtingen wordt onderscheid gemaakt tussen toegezegde-bijdrage pensioenregelingen en toegezegd-pensioenregelingen.

Toegezegde-bijdrage pensioenregelingen

Een toegezegde-bijdrage pensioenregeling is een pensioenregeling in het kader waarvan Jumbo vaste bijdragen betaalt aan een afzonderlijke entiteit en geen juridische of feitelijke verplichting heeft als het pensioenfonds onvoldoende activa heeft om alle uitkeringen aan personeel te betalen in verband met diensttijd van personeel in de actuele en voorgaande periodes. Zodra de bijdragen zijn voldaan, heeft Jumbo geen verdere betalingsverplichtingen. De pensioenbijdragen worden in de winst- en verliesrekening als kosten van personeelsbeloningen verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Vooruitbetaalde pensioenbijdragen worden opgenomen als actief voor zover dit leidt tot een terugbetaling in contanten of een verrekening met toekomstige bijdragen. Bijdragen aan een toegezegde-bijdrageregeling die meer dan 12 maanden na afloop van de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties verrichten betaalbaar zijn, worden verdisconteerd tot hun contante waarde.

Toegezegd-pensioenregelingen

Toegezegd-pensioenregelingen zijn alle pensioenregelingen die geen toegezegd-bijdrageregeling zijn. De verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen is het saldo van de contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichtingen op de balansdatum, verminderd met de reële waarde van de daarvoor aangehouden fondsbeleggingen. De verplichting van Jumbo uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen wordt voor iedere regeling jaarlijks afzonderlijk berekend op basis van de projected unit credit-methode. De contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichting wordt bepaald door de geschatte toekomstige uitstroom van geldmiddelen op basis van rentetarieven van hoogwaardige bedrijfsobligaties met vergelijkbare looptijden.

Als de berekening resulteert in een positief saldo voor Jumbo, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan eventuele niet opgenomen pensioenkosten van verstreken dienstdtijd en de contante waarde van economische voordelen in de vorm van eventuele toekomstige terugstorting en lagere toekomstige pensioenpremies. Bij de berekening van de contante waarde van economische voordelen wordt rekening gehouden met minimale financieringsverplichtingen die van toepassing zijn op de afzonderlijke regelingen van Jumbo. Een economisch voordeel is voor Jumbo beschikbaar als dit realiseerbaar is tijdens de looptijd van de regeling of bij de afwikkeling van de verplichtingen van de regeling.

Actuariële winsten en verliezen voortvloeiend uit aanpassingen aan de feitelijke ontwikkelingen of actuariële aannames worden verwerkt in het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat. Indien de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden gewijzigd of als een regeling wordt ingeperkt, wordt de daaruit voortvloeiende wijziging in aanspraken met betrekking tot verstreken dienstdtijd of de winst of het verlies op die inperking direct verwerkt in de winst- en verliesrekening. Jumbo verantwoordt winsten of verliezen met betrekking tot de afwikkeling van een toegezegd-pensioenregeling op het moment dat formele besluitvorming heeft plaatsgevonden.

Overige verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen

Overige verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen zijn beloningen die deel uitmaken van het beloningspakket. Onder deze verplichting zijn de uitgestelde beloningen (jubileumuitkeringen, arbeidsongeschiktheidsuitkeringen en uitkeringen voor vervroegde uittreding) opgenomen.

22. Voorzieningen

De voorzieningen hebben volledig betrekking op de reorganisatievoorziening. Het verloop van de reorganisatievoorziening is als volgt:

	2025	2024
Stand begin boekjaar	16.057	1.532
Dotaties	800	20.581
Vrijvallen	-87	-888
Onttrekkingen	-16.357	-5.168
	-15.644	14.525
Stand einde boekjaar	413	16.057

De mutaties in 2025 zien voornamelijk toe op onttrekkingen van de in 2024 gevormde voorziening in verband met de verandering van de kantoororganisatie. De voorziening is in zijn geheel kortlopend.



Waarderingsgrondslagen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen uit hoofde van gebeurtenissen op of voor balansdatum waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. Voorzieningen worden gewaardeerd door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet die een afspiegeling is van de actuele marktschattingen van de tijdswaarde van geld en van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting. Oprenting van de voorzieningen wordt als een financieringsresultaat verantwoord.

23. Handelscrediteuren en overige schulden

De handelscrediteuren en overige schulden bestaan uit:

	2025	2024
Handelscrediteuren	1.332.673	1.151.223
Personeelsgerelateerde verplichtingen	124.111	117.799
Belastingen en sociale premies	116.003	101.652
Zegelverplichtingen	63.049	53.160
Uitgestelde omzet	19.605	20.325
Overlopende passiva	109.616	110.760
	1.765.057	1.554.919

De stijging van de handelscrediteuren ten opzichte van 2024 houdt onder andere verband met de gestegen omzet en de inkoop voor acties. Onder de handelscrediteuren is een vordering inzake nog te factureren inkoopbonussen en promotionele bijdragen opgenomen. Deze vordering bedraagt ultimo 2025 € 85.519 (2024: € 115.878). Ultimo 2025 is onder de handelscrediteuren € 342 aan verbonden partijen opgenomen (2024: nihil).

Jumbo biedt haar leveranciers de mogelijkheid om gebruik te maken van Supply Chain Finance. Hierdoor is het voor leveranciers mogelijk om, onder aftrek van een marktconforme rentevergoeding, eerder betaald te krijgen door de banken waarmee Jumbo de faciliteit heeft afgesloten. Jumbo blijft zelf op het met de leverancier contractueel afgesproken betaalmoment betalen.

De daadwerkelijk gerealiseerde betaaltermijn is als volgt:

	2025	2024
Handelscrediteuren (incl. btw)	1.332.673	1.151.223
Btw-bedrag in handelscrediteuren	-171.781	-155.566
Faciliteiten Supply Chain Finance, Dynamic Discounting en overige	-591.824	-509.482
Handelscrediteuren (gecorrigeerd)	569.068	486.175
Kostprijs omzet	6.346.806	6.110.737
Inkoop niet-handelsgoederen en -diensten en overige	1.806.673	1.446.396
Totale inkoop (gecorrigeerd)	8.153.479	7.557.133
Betaaltermijn handelscrediteuren	25 dagen	23 dagen

De stijging van de betaaltermijn van 2 dagen ten opzichte van 2024 wordt verklaard door een stijging van de handelscrediteuren, die met name het gevolg is van een afname van de nog te factureren inkoopbonussen en promotionele bijdragen.

De betaaltermijn is bepaald middels het delen van de genormaliseerde handelscrediteuren door de genormaliseerde totale inkoop en de uitkomst daarvan te vermenigvuldigen met het aantal dagen in een jaar. Voor een juiste berekening worden de handelscrediteuren gecorrigeerd voor btw en daarnaast worden uitstaande bedragen inzake de faciliteiten Supply Chain Finance en Dynamic Discounting buiten beschouwing gelaten, aangezien deze bedragen direct beschikbaar zijn voor de leveranciers. Daarmee heeft Jumbo een genormaliseerd saldo handelscrediteuren. Om de totale inkoop te bepalen, dienen zowel de inkoopwaarde van de voorraden als de inkoop van niet-handelsgoederen en diensten meegenomen te worden. Daarnaast worden indien nodig correcties doorgevoerd op de inkoop in geval van overnames gedurende het boekjaar om de juiste totale inkoopwaarden te bepalen die gerelateerd zijn aan de betreffende handelscrediteuren.

Jumbo heeft een Supply Chain Finance overeenkomst met de Deutsche Bank. De boekwaarde van de financiële verplichtingen die deel uitmaken van de overeenkomst bedraagt € 555.592 en zijn opgenomen in de handelscrediteuren. Van dit bedrag is € 485.342 al als betaling van de bank ontvangen door leveranciers. De vervaldatum van betalingen variëren van 0 tot 251 dagen. De langere termijn tot 251 dagen betreft slechts enkele individuele gevallen van beperkte omvang. Jumbo heeft met het merendeel van de leveranciers een betalingstermijn van maximaal 60 kalenderdagen afgesproken, waarbij MKB-bedrijven en leveranciers van verse producten maximaal binnen 30 dagen betaald worden. Aangezien de gemiddelde betalingstermijn 25 dagen bedraagt, worden deze afspraken nageleefd. Er zijn geen veranderingen in de boekwaarde van de handelscrediteuren die niet gerelateerd zijn aan directe kasstromen.

Onder de personeelsgerelateerde verplichtingen is een schuld voor pensioenen opgenomen van € 21.326 (2024: € 19.808).

Ten aanzien van zegelverplichtingen is in 2025 voor een totaalbedrag van € 89.352 (2024: € 76.090) aan koopzegels uitgegeven, te weten 893.520 (2024: 760.901) koopzegels. De mutatie van de zegelverplichtingen in 2025 bedraagt een toename van € 9.889. Jumbo is in 2023 overgestapt op digitale koopzegels. De fysieke zegels kunnen tot april 2028 worden verzilverd.

De verplichting voor uitgestelde omzet bestaat uit de verplichtingen inzake spaaracties en bezorgabonnementen. De verplichting inzake spaaracties wordt gerealiseerd wanneer consumenten spaarpunten aanwenden voor korting of gratis producten.

De overlopende passiva bestaat met name uit te betalen rente, vastgoed-gerelateerde posten, overige schulden en overlopende passiva. De overlopende passiva zijn niet-rentedragend en zijn voor € 1.141 langlopend (2024: € 2.077).



Schattingen en oordelen

De Supply Chain Finance overeenkomst is een betaalservice voor de leveranciers van Jumbo. Vanuit Jumbo gezien leidt deze overeenkomst niet tot wijzigingen in de betaalmomenten, betaaltermijnen, vervaldatum, omvang van de te betalen bedragen en andere voorwaarden. Jumbo heeft verplichtingen uit hoofde van de ontvangst van goederen en/of diensten aan de betreffende leverancier, waarbij de betalingen verlopen via het platform van de deelnemende banken. Deze verplichtingen worden daarom geclassificeerd als schulden aan handelscrediteuren.



Waarderingsgrondslagen

Handelscrediteuren en overige schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Deze kortlopende schulden worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Dit is meestal gelijk aan de nominale waarde. Onder de overige schulden zijn overheidsheffingen opgenomen. De overheidsheffingen worden verantwoord in de periode waarin de overheidsheffing is ontstaan.

24. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke vorderingen

Jumbo heeft voorwaardelijke vorderingen op voormalige en bestaande franchise-ondernemers inzake naverrekeningsregelingen van onder meer koopsommen en investeringsbijdragen. De voorwaardelijke vorderingen worden contractueel overeengekomen waarbij afgesproken is dat, indien er in de toekomst in enig jaar sprake is van overwinst en/of stakingswinst, de franchise-ondernemer een deel van deze voorwaardelijke vordering aan Jumbo voldoet.

De omvang van de toekomstige economische voordelen, die samenhangen met bovenvermelde vorderingen, zijn deels niet betrouwbaar te bepalen. Alleen voor het betrouwbaar in te schatten gedeelte is in de balans een vordering voor de naverrekeningsregelingen opgenomen.

Onder de overige vorderingen en overlopende activa is over 2025 en voorgaande verslagjaren een bedrag van € 1.125 (2024: € 1.157) opgenomen. Voor de jaren 2026 en verder kan Jumbo met onvoldoende zekerheid inschatten hoeveel de vordering bedraagt.

Inkoopcontracten

Jumbo is inkoopcontracten aangegaan met partijen buiten de reguliere inkopen voor de levering van goederen en diensten.

De verplichtingen gerelateerd aan deze inkoopcontracten met een omvang van € 1.000 of meer vervallen als volgt:

	2025	2024
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	56.837	70.674
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	92.442	88.051
Termijnen vervallend na 5 jaar	18.401	25.981
	167.680	184.706

De afname in inkoopverplichtingen ten opzichte van 2024 heeft met name betrekking op de afname van de investeringsverplichting ten behoeve van HR en diverse commerciële verplichtingen welke in 2025 zijn afgelopen. Daarnaast heeft Jumbo ultimo boekjaar 2025

diverse inkoopcontracten afgesloten voor de levering van goederen en diensten die in redelijke verhouding staan tot de normale bedrijfsomvang.

Huurverplichtingen

Jumbo heeft huurovereenkomsten afgesloten met betrekking tot in gebruik zijnde distributiecentra, intern transport, vervoersmiddelen en overige activa. Daarnaast worden door Jumbo onroerende zaken gehuurd en deels onderverhuurd. Daarbij neemt Jumbo de volledige eigenaarslasten voor haar rekening. De condities waaronder huurovereenkomsten worden afgesloten, zijn voornamelijk gebaseerd op bedrijfseconomische overwegingen en marktomstandigheden op het moment van het sluiten van huurovereenkomsten.

De huurverplichtingen zijn opgenomen in noot 19. Zie voor de gerelateerde gebruiksrechten huurcontracten noot 12. Huurcontracten met een looptijd korter dan 1 jaar of een onderliggende actief met een waarde van minder dan € 5 zijn hierbij uitgezonderd. De huurverplichtingen die hieruit voortvloeien zijn onderstaand opgenomen alsmede de verplichtingen die aangegaan zijn in 2025 en waarvan ingebruikname plaatsvindt in 2026 of later.

De minimale huurverplichtingen van huurovereenkomsten, niet verantwoord onder IFRS 16, vervallen als volgt:

	2025	2024
Huurverplichtingen		
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	20.280	31.817
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	34.142	38.263
Termijnen vervallend na 5 jaar	32.010	37.745
	86.432	107.825

Van deze verplichting heeft € 0 (2024: € 0) betrekking op verbonden partijen.

Huurvorderingen

De minimale vorderingen uit hoofde van onderverhuur van onroerende zaken, aangehouden onder operationele huurovereenkomsten, vervallen als volgt:

	2025	2024
Huurvorderingen (onroerend goed)		
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	20.229	85.011
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	48.897	263.708
Termijnen vervallend na 5 jaar	8.689	103.377
	77.815	452.096

Van deze vordering heeft € 0 (2024: € 185) betrekking op verbonden partijen. De totale huurvorderingen zijn afgenomen vanwege beëindigde huurcontracten van locaties waarvoor een aan Jumbo verbonden partij gedurende boekjaar 2025 in de plaats van Jumbo hoofdhuurder is geworden. Deze partij verhuurt de huurcontracten door aan franchise-ondernemers en derden, waardoor de huurvorderingen voor Jumbo zijn afgenomen.

In 2025 zijn huuropbrengsten van € 69.386 (2024: € 140.385) voor operationele huurovereenkomsten inzake onroerend goed ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Situatie rondom Frits van Eerd

Het onderzoek dat het Openbaar Ministerie (OM) in 2022 startte, heeft in augustus 2025 geleid tot de veroordeling van medeaandeelhouder en voormalig CEO Frits van Eerd door de rechtbank. Frits heeft besloten in hoger beroep te gaan. In de procedure tegen Frits van Eerd is Jumbo geen partij. In 2022 heeft KPMG op verzoek van A&O Shearman, in opdracht van de RvC, een onafhankelijk onderzoek uitgevoerd. Daaruit zijn binnen Jumbo geen strafbare feiten

vastgesteld. Het is op grond van de Jumbo op dit moment bekende informatie niet aannemelijk dat Jumbo alsnog betrokken wordt in het onderzoek, maar de uitkomst daarvan is onzeker.

Jumbo is enkele keren genoemd in het vonnis en er zijn uit de uitspraak nieuwe feiten en omstandigheden gebleken, die Jumbo niet eerder bekend waren, waaronder een mogelijke benadeling van Jumbo. De directie en de RvC hebben het vonnis zorgvuldig bestudeerd en overeenkomstig het ingewonnen advies van externe adviseurs gehandeld. Daarnaast is Jumbo alert op nieuwe signalen van onregelmatigheden en volgt deze waar nodig op met aanvullend intern onderzoek. Naar aanleiding van het vonnis en de relevante feiten en omstandigheden is geëvalueerd of vervolgonderzoek noodzakelijk was.

Jumbo behoudt zich het recht voor om eventuele schade te verhalen, als definitief zou blijken dat Jumbo is benadeeld. Jumbo zal dit dan op passende wijze en vertrouwelijk afwikkelen.

Overige verplichtingen

Jumbo heeft toezeggingen gedaan aan franchise-ondernemers over te verstrekken financiële vergoedingen en bijdragen. Het totaal van deze verplichtingen bedraagt ultimo 2025 € 506.404 (2024: € 457.966). De toezeggingen aan franchise-ondernemers betreffen voornamelijk (des)investeringsbijdragen, gewennings- bijdragen, openingsbijdragen, sluitingskosten, exploitatiebijdragen en goodwillgaranties. De overige verplichtingen bestaan daarnaast uit een contractuele verplichting van Jumbo met een derde partij aangaande het verstrekken van een achtergestelde lening. Deze verplichting bedraagt ultimo 2025 € 800 (2024: € 3.000). Dit bedrag kan uiterlijk tot medio 2026 worden opgenomen. Lopende juridische geschillen zijn niet in de balans opgenomen indien de uitgaande kasstromen niet betrouwbaar ingeschat kunnen worden.

25. Financiële instrumenten

Algemeen

Ten aanzien van het indekken van financiële risico's maakt Jumbo in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van verschillende financiële instrumenten. Financiële instrumenten van Jumbo omvatten liquide middelen, leningen u/g, handelsdebiteuren en overige vorderingen, rentedragende leningen en overige langlopende verplichtingen, rekening-courantkredieten, handelscrediteuren en overige schulden en afgeleide financiële instrumenten. De liquide middelen, rentedragende leningen en rekening-courantkredieten worden aangehouden of afgesloten bij gerenommeerde banken en financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. Jumbo verstrekt uitsluitend leningen u/g indien dit noodzakelijk en verantwoord is op basis van goed ondernemerschap. Uitgangspunten bij leningen aan franchise-ondernemers zijn onder andere formele vastlegging van de leningsovereenkomst, een solide exploitatieplanning met een verwacht positief resultaat en een structurele monitoring van de ontwikkeling van de exploitatie en financiering gedurende de looptijd van de lening. Ten aanzien van de overige financiële instrumenten geldt dat Jumbo ernaar streeft financiële transacties aan te gaan met financieel solide tegenpartijen. Jumbo gaat transacties aan in afgeleide financiële instrumenten teneinde de aan financiële instrumenten gerelateerde risico's af te dekken. Afgeleide financiële instrumenten worden niet voor handelsdoeleinden aangehouden.

Jumbo maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die Jumbo blootstelt aan liquiditeits-, krediet- en marktrisico's. Jumbo schat in dat deze risico's een geringe impact hebben op de bedrijfsuitoefening. Ondanks de constant wijzigende (basis)rentes wordt Jumbo niet significant door deze risico's beïnvloed in haar bedrijfsuitoefening. Jumbo voert geen gewijzigd beleid ten aanzien van de beheersing van deze risico's ten opzichte van vorig jaar.

De bedragen die in deze toelichting zijn opgenomen, hebben enkel betrekking op de financiële instrumenten van de desbetreffende jaarrekeningpost.

Beheersing van het bedrijfskapitaal

Jumbo voert een financieringsbeleid waarin de continuïteit van de onderneming voorop staat en waarbij rekening wordt gehouden met de beheersing van het bedrijfskapitaal (het vermogen dat wordt aangehouden om operationele activiteiten te ontplooiën). Jumbo houdt hiertoe rekening met het investeringsniveau, voor nu en in de toekomst, en stuurt hierop bij indien dit nodig is om de continuïteit van de operationele activiteiten te waarborgen.

Sinds begin 2022 is de betalingstermijn met het overgrote deel van de leveranciers beperkt tot een maximum van 60 kalenderdagen, waarbij MKB-bedrijven en leveranciers van verse producten maximaal binnen 30 dagen betaald worden. Jumbo houdt hier rekening mee in de planning van de financieringsbehoeften.

Jumbo maakt gebruik van verschillende vormen van financiering waaronder langere termijn bankfinanciering, een Schuldschein en werkkapitaalfaciliteiten.

Met betrekking tot de financieringen dient Jumbo te voldoen aan door de kredietverstrekkers gestelde vereisten. Het belangrijkste convenant, afgesproken in de lange termijn bankfinanciering, ziet toe op de leverage ratio exclusief IFRS 16 impact, waarbij een ratio van 3,00x wordt aangehouden. Per 28 december 2025 is deze leverage ratio 0,69x (29 december 2024: 1,22x). Daarmee voldoet Jumbo ruim aan de gestelde vereisten.

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Jumbo op enig moment niet aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Jumbo houdt voldoende liquide middelen aan en heeft de beschikbaarheid over adequate kredietfaciliteiten teneinde het liquiditeitsrisico te minimaliseren, onder zowel normale als meer uitdagende omstandigheden. Om het liquiditeitsrisico te minimaliseren worden de kasstromen nauwgezet gevolgd en gepland. Het liquiditeitsrisico is beperkt aangezien er voldoende ruimte binnen de bestaande kredietfaciliteiten aanwezig is.

Kredietfaciliteiten

De huidige financieringsovereenkomst met een hoofdsom van € 600 miljoen is ingegaan op 3 december 2025 en heeft een looptijd van vijf jaar, met een optie tot verlenging van twee jaar.

De financieringsovereenkomst is afgesloten met het bankensyndicaat bestaande uit ABN AMRO, Rabobank, ING en BNP Paribas.

Voor deze kredietfaciliteiten is met de banken een covenant overeengekomen dat als volgt kan worden samengevat: de (gecorrigeerde) nettoschuld in verhouding tot de EBITDA (cumulatieve EBITDA op een 12-maands voortschrijdende basis) dient maximaal 3,00x te bedragen (leverage ratio). De banken corrigeren de nettoschuld en EBITDA voor de effecten van de implementatie van IFRS 16.

Op 26 april 2021 heeft Jumbo door middel van een Schuldschein financiering aangetrokken met een hoofdsom van € 200 miljoen. Deze financiering bestaat uit drie onderliggende leningen, zijnde twee leningen met een looptijd van vijf jaar van € 150 miljoen en één van zeven jaar van € 50 miljoen. Voor een lening van vijf jaar en de lening van zeven jaar is er een vaste rente afgesproken over de gehele looptijd. De overige vijfjarige lening is een lening met een variabele rente die gebaseerd is op het Euribor-tarief vermeerderd met een opslag. Deze financiering is afgesloten met buitenlandse banken en verzekeraars.

Tenslotte heeft Jumbo op 6 december 2021 een niet-gecommitteerde werkkapitaalfaciliteit afgesloten welke eind 2025 € 75 miljoen bedraagt. Van de werkkapitaalfaciliteit staat € 2.354 niet ter vrije beschikking door de afgegeven bankgaranties.

De kredietfaciliteiten ultimo 2025 zijn als volgt:

	Kredietfaciliteit	Aangewend
Revolving Facility	600.000	200.000
Schuldschein	200.000	200.000
Werkkapitaal faciliteit	75.000	-
Bruto saldo per einde boekjaar	875.000	400.000

Aanvullend heeft Jumbo op 16 december 2025 een € 100 miljoen brugfinanciering afgesloten, met een looptijd van 12 maanden en een optie tot verlenging van 6 maanden. Deze financiering is aangegaan met BNP Paribas en Rabobank, met als doel om flexibiliteit te creëren, om het deel van de Schuldschein financiering dat in 2026 afloopt mogelijk later te herfinancieren. Zodra Jumbo een nieuwe Schuldschein financiering afsluit komt deze financiering te vervallen.

Voor het verkrijgen van de kredietfaciliteiten heeft Jumbo de hoofdelijke aansprakelijkheid van de volgende tot Jumbo behorende dochtermaatschappijen tot zekerheid verstrekt: Jumbo Distributiecentrum B.V., Jumbo Supermarkten B.V. en Jumbo Food B.V.

Financiële instrumenten

De rente over een deel van de financiering is variabel en gebaseerd op de Euribor vermeerderd met een opslag. De herfinanciering bevat een floor op 0%, waardoor de te betalen rente niet lager kan zijn dan de opslag.

Een deel van dit renterisico is afgedekt door middel van rentederivaten. De rentederivaten bestaan ultimo 2025 uit Interest Rate Swaps, die het Euribor-tarief ieder kwartaal omzetten naar een vaste rente en die eindigen per december 2026. De nominale waarde van de per 28 december 2025 aanwezige Interest Rate Swaps is € 150.000. Op balansdatum wordt hiermee € 150.000 (2024: € 250.000) van de aangewende kredietfaciliteit afgedekt. De rentederivaten hebben ultimo 2025 een marktwaarde van € -1.058 (2024: € -2.586).

Contractuele looptijden van de financiële verplichtingen

Hieronder volgen de contractuele looptijden van de financiële verplichtingen inclusief verplichte aflossingen en rentebetalingen van Jumbo op balansdatum. De rentelasten zijn ingeschat rekening houdend met een gemiddeld Euribor-tarief van 2,25% en een schuldafbouw conform de meerjarenplanning.

	Boekwaarde	Contractuele kasstromen	Minder dan 1 jaar	1-5 jaar	Meer dan 5 jaar
2025					
Bankleningen	198.200	220.516	5.263	215.253	-
Schuldschein	199.897	202.541	151.380	51.161	-
Huurverplichtingen	1.154.159	1.303.029	288.448	725.127	289.454
Zegelverplichtingen	63.049	63.049	63.049	-	-
Crediteuren en overige schulden	1.588.602	1.588.602	1.587.461	538	603
	3.203.907	3.377.737	2.095.601	992.079	290.057
2024					
Bankleningen	324.555	346.089	6.474	339.615	-
Schuldschein	199.748	203.738	1.380	202.358	-
Huurverplichtingen	1.521.498	1.721.903	323.205	955.733	442.965
Zegelverplichtingen	53.160	53.160	53.160	-	-
Crediteuren en overige schulden	1.385.631	1.385.631	1.383.554	2.077	-
	3.484.592	3.710.521	1.767.773	1.499.783	442.965

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor Jumbo indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt.

De kredietrisico's bij Jumbo bestaan uit kredietrisico's op verstrekte financiering aan afnemers, verstrekte zekerheden aan financiële instellingen ten behoeve van de financieringsarrangementen aan afnemers en handelsvorderingen.

Voor de verstrekte financieringen en verstrekte zekerheden aan financiële instellingen ten behoeve van de financieringsarrangementen aan afnemers verlangt Jumbo van de betreffende afnemers zekerheden retour, waaronder hypothecaire inschrijvingen onroerende zaken, bankgaranties alsmede verpanding van activa, vorderingen en levensverzekeringrechten.

Het maximale kredietrisico bestaat uit de boekwaarden van de financiële activa op balansdatum en is als volgt:

	2025	2024
Financiële vaste activa	97.241	97.248
Handelsdebiteuren	328.372	329.862
Overige vorderingen en overlopende activa	16.998	15.533
Liquide middelen (excl. kasgeld)	145.766	54.589
	588.377	497.232

Voor het bepalen van de voorziening voor financiële activa wordt het 'verwachte kredietverliezen' model toegepast. In het model worden drie stadia onderscheiden. Deze stadia hebben betrekking op beoordeling van de kredietkwaliteit van de tegenpartij. De voorziening op financiële activa en handelsdebiteuren is grotendeels bepaald en berekend op basis van stadium drie waarbij reeds daadwerkelijke betalingsachterstanden zijn ontstaan. Jumbo heeft gebruikgemaakt van de mogelijkheid van het toepassen van de 'simplified approach' inzake het bepalen van de voorziening met betrekking tot de handelsdebiteuren.

De ouderdomsopbouw van de handelsdebiteuren op balansdatum is als volgt:

	2025	2024
Niet vervallen	236.386	249.578
Overschrijding 0 - 30 dagen	23.602	29.304
Overschrijding 31 - 60 dagen	25.775	23.703
Overschrijding 61 - 90 dagen	10.096	12.685
Overschrijding meer dan 90 dagen	43.622	24.083
	339.481	339.353
Voorziening voor oninbaarheid	-11.109	-9.491
Boekwaarde debiteuren	328.372	329.862

De reële waardeaanpassingen als gevolg van mogelijke oninbaarheid van de handelsdebiteuren vinden op individuele basis plaats. Met betrekking tot de vorderingen die niet zijn vervallen en niet zijn afgewaardeerd, bestaan er per balansdatum geen indicaties dat deze niet zullen worden voldaan.

De mutaties in de voorziening voor oninbaarheid met betrekking tot handelsdebiteuren gedurende het jaar zijn als volgt:

	2025	2024
Stand begin boekjaar	-9.491	-8.790
Dotaties	-7.570	-6.596
Onttrekkingen	276	-
Vrijvallen	5.676	5.895
Stand einde boekjaar	-11.109	-9.491

Per balansdatum is er geen sprake van concentratie van kredietrisico's bij bepaalde partijen. Daarnaast wordt het maximale kredietrisico gemitigeerd door de verkregen zekerheden ten aanzien van de activa, zoals in de volgende paragraaf wordt toegelicht.

Koop- en terugkoopverklaringen en andere garanties

Ten behoeve van hun financiering hebben franchise-ondernemers inventarisgoederen aan derden financiers verpand. Jumbo geeft met betrekking tot deze inventarisgoederen aan derden financiers terugkoopverklaringen af. Tegenover deze verplichtingen staan de terug te verkrijgen inventarisgoederen, zodat de kredietrisico's worden gemitigeerd.

Ten behoeve van eerder genoemde derden financiers zijn door Jumbo bovendien garanties verstrekt en rechtstreekse borgstellingen afgegeven in verband met door franchise-ondernemers opgenomen financieringen. Bij afgegeven borgstellingen aan derden financiers zijn de inventarisgoederen van de betreffende franchise-ondernemers direct verpand aan Jumbo.

Ultimo 2025 zijn door Jumbo koop- en terugkoopverklaringen en andere garanties afgegeven tot een nominaal bedrag van € 55.665 (2024: € 30.456). Aangezien wij het zeer onwaarschijnlijk achten dat hierop een beroep zal worden gedaan, hebben wij de reële waarde hiervan als nihil gewaardeerd.

Bij het merendeel van de huurovereenkomsten die zijn afgesloten door groepsmaatschappijen met verhuurders, heeft Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. een zekerheidsstelling afgegeven door middel van een aansprakelijkheidsverklaring, zoals toegelicht in noot 8 van de vennootschappelijke jaarrekening, of een vergelijkbare concerngarantie. In verband met de huurindeplaatsstelling zoals toegelicht in noot 26 en de daarmee samenhangende samenwerkingsovereenkomst tussen Jumbo en een aan Jumbo verbonden partij heeft Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. een vervangende garantiestelling afgegeven richting verhuurders voor het geval dat deze partij haar verplichtingen niet nakomt. Dit betreft 310 (2024: 119) locaties met een jaarhuur van € 119 miljoen (2024: € 44 miljoen). Gezien de financiële gezondheid van deze partij en de periodieke huurontvangsten vanuit doorverhuur hebben wij geen aanleiding om te veronderstellen dat deze partij niet aan haar huurverplichtingen jegens verhuurders kan voldoen. Daarom achten wij het zeer onwaarschijnlijk dat verhuurders een beroep zullen doen op deze garantiestelling en hebben wij de reële waarde hiervan als nihil gewaardeerd.

Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van Jumbo of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in rentetarieven.

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij een deel van de door Jumbo aangegane leningen is sprake van een variabele rente. Jumbo heeft rentederivaten afgesloten ter beperking van de renterisico's. Ook heeft Jumbo leningen afgesloten met een vast rentepercentage over de gehele looptijd van de lening.

Per ultimo boekjaar 2025 bezit Jumbo Interest Rate Swaps met looptijden tot en met 2026. De reële waarde van de rentederivaten is het geschatte bedrag dat Jumbo zou moeten betalen om het contract per balansdatum te beëindigen, waarbij rekening wordt gehouden met de actuele rente en de actuele kredietwaardigheid van de contractpartijen waarbij de rentederivaten zijn afgesloten. Jumbo past, in lijn met voorgaand jaar, voor de afgesloten rentederivaten geen hedge-accounting toe.

De reële waardemutaties op de Interest Rate Swaps zijn verwerkt onder de afgeleide financiële instrumenten in de balans en in de financiële baten en lasten in de winst- en verliesrekening. Ultimo 2025 is 56,2% van de variabele rentedragende schulden afgedekt door middel van de rentederivaten (2024: 63,8%). Het gemiddelde rentepercentage over de variabele rentedragende schulden bedroeg 3,35% in 2025 (2024: 3,76%).

Het tegenpartijrisico wordt zeer laag ingeschat, aangezien de rentederivaten zijn afgesloten bij gerenomeerde financiële instellingen.

De beheersing van het renterisico heeft ten doel het effect van korte termijn renteschommelingen op de groepsresultaten te beperken. Op de lange termijn echter zullen blijvende wijzigingen in rentepercentages van invloed zijn op het resultaat.

Op balansdatum is het renteprofiel van de rentedragende financiële instrumenten van Jumbo, rekening houdend met de aan deze instrumenten gekoppelde afdekkingsinstrumenten, als volgt:

	2025	2024
Instrumenten met een vaste rente		
Financiële activa	36.360	33.765
Financiële verplichtingen	195.962	185.979
Instrumenten met een variable rente		
Financiële activa	155.220	63.238
Financiële verplichtingen	265.184	391.484

De financiële activa hebben betrekking op rentedragende leningen u/g en liquide middelen, de financiële verplichtingen hebben betrekking op opgenomen bankleningen en zegelverplichtingen.

Gevoeligheidsanalyse kasstroom voor instrumenten met een variabele rente

Schommelingen van de variabele rente worden grotendeels afgedekt middels de rentederivaten. Desondanks zal een stijging van het Euribor-tarief zich in enige mate doorvertalen in hogere rentelasten.

Bij een, voor zover mogelijk, daling van 100 basispunten in de rentestanden (Euribor) over 2025 zou het groepsresultaat voor belastingen stijgen met € 1.744. Bij een stijging van 100 basispunten in de rentestanden (Euribor) over 2025 zou het groepsresultaat voor belasting met € 1.744 dalen. Dit is het gevolg van de stijgende rentelasten van de financiering, die grotendeels gecompenseerd worden door de ontvangsten uit de rentederivaten. Aangenomen wordt dat alle andere variabelen constant blijven. De impact van (contante) waardemutaties van de financiële instrumenten en overige balansposities maken geen onderdeel uit van deze gevoeligheidsanalyse.

In de balans opgenomen financiële instrumenten en reële waarde

De bepaling van de reële waarde van (afgeleide) financiële instrumenten is toegelicht in de waarderinggrondslagen, waarbij het niveau van de hiërarchie van de reële waarde is vermeld. Er hebben geen overdrachten plaatsgevonden van financiële instrumenten tussen de verschillende hiërarchieën.

De boekwaarde van de leningen en vorderingen benadert de reële waarde, omdat de eventuele oninbaarheid tot uitdrukking wordt gebracht in de waarde ultimo boekjaar.

Uitgezonderd de Schuldschein benadert de reële waarde van de rentedragende langlopende verplichtingen de geamortiseerde kostprijs, gegeven gedurende de looptijd overeengekomen variabele rente op basis van 3-maands-Euribor. De reële waarde van de Schuldschein is op basis van de huidige marktomstandigheden hoger dan de boekwaarde. Voor de overige financiële verplichtingen benadert de boekwaarde de reële waarde. De verplichtingen zijn opgenomen tegen reële waarde, zijnde de waarde waartegen naar verwachting wordt afgewikkeld.

Op balansdatum is de reële waarde en bijbehorende hiërarchie van de financiële instrumenten als volgt:

	2025			2024		
	Boekwaarde	Reële waarde	Hiërarchie	Boekwaarde	Reële waarde	Hiërarchie
Financiële vaste activa	97.241	98.474	3	97.248	99.482	3
Handelsdebiteuren	328.372	328.372	3	329.862	329.862	3
Liquide middelen	155.220	155.220	1	63.238	63.238	1
Overlopende activa	16.998	16.998	3	15.533	15.533	3
(a) Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs	597.831	599.064		505.881	508.115	
(b) Financiële activa tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening	-	-		-	-	
Bankleningen langlopend	198.200	198.200	2	324.554	324.554	2
Schuldschein langlopend	49.897	51.161	2	199.748	203.738	2
Huurverplichtingen langlopend	932.948	932.948 *		1.251.268	1.251.268 *	
Schuldschein kortlopend	150.000	151.380	2	-	-	2
Huurverplichtingen kortlopend	221.211	221.211 *		270.230	270.230 *	
Handelscrediteuren	1.332.673	1.332.673	1	1.151.223	1.151.223	1
Personeelsgerelateerde verplichtingen	112.847	112.847	3	104.489	104.489	3
Belastingen en sociale premies	116.003	116.003	1	101.652	101.652	1
Zegelverplichtingen	63.049	63.049	2	53.160	53.160	2
Overlopende passiva	27.080	27.080	3	28.267	28.267	3
(c) Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	3.203.908	3.206.552		3.484.591	1.967.083	
(d) Financiële verplichtingen tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening	-	-		-	-	
Afgeleide financiële instrumenten	1.058	1.058	2	2.586	2.586	2
(e) Afgeleide financiële instrumenten	1.058	1.058		2.586	2.586	
Totaal financiële instrumenten	3.802.797	3.806.674		3.993.058	2.477.784	

* De boekwaarde is opgenomen omdat reële waarde toelichting niet vereist is.

26. Verbonden partijen

De transacties met verbonden partijen vinden plaats op basis van zakelijke gronden en zijn marktconform (at arm's length). De voornaamste transacties zijn hieronder toegelicht, waarbij voor transacties hoger dan € 100 de bedragen zijn weergegeven. Verbonden partijen met transacties lager dan € 100 worden niet nader toegelicht, maar wel benoemd onder de overige verbonden partijen, tenzij dit in het kader van transparantie wenselijk is. De volgorde van de verbonden partijen is alfabetisch opgenomen en zegt niets over de belangrijkheid van de betreffende entiteit.

Administratiekantoor Zuidkade B.V.

De uiteindelijk belanghebbenden van Administratiekantoor Zuidkade B.V. waren gedurende 2025 geen lid van of nauw verwant aan de statutaire directie van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. De vergoedingen aan Administratiekantoor Zuidkade B.V. zijn in lijn met voorgaand jaar lager dan € 100. De doorbelastingen van advies- en managementvergoedingen gerelateerd aan de persoonlijke vennootschappen van de uiteindelijk belanghebbenden van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. zijn toegelicht bij de betreffende persoonlijke vennootschappen. De ontvangen vergoedingen in 2025 voor een totaalbedrag van € 728 (2024: € 710) bestaan met name uit personeelskosten en management adviesdiensten. Deze kosten zijn initieel door Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. betaald en in het kader van een zuivere splitsing tussen Koninklijke Jumbo Food Groep en Administratiekantoor Zuidkade doorbelast.

C.E.G. Beheer B.V.

De bestuurder van C.E.G. Beheer B.V. is één van de uiteindelijk belanghebbenden van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. en was gedurende 2025 president-commissaris van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. De transacties met C.E.G. Beheer B.V. bestaan uit adviesvergoedingen van € 250 (2024: € 342) en huur van onroerend goed van € 589 (2024: € 825).

DCJ B.V.

Eén bestuurder van DCJ B.V. was gedurende 2025 commissaris van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. De transacties met DCJ B.V. bestaan met name uit betaalde huur van onroerend goed en zonnepanelen van € 26.596 (2024: € 21.184) voor de gemechaniseerde distributiecentra in Nieuwegein. Aanvullend is een vordering voor de brandverzekering opgenomen van € 460 (2024: €198).

F.E.G. Beheer B.V.

De bestuurder van F.E.G. Beheer B.V. is één van de uiteindelijk belanghebbenden van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. Er zijn geen transacties met F.E.G. Beheer B.V. in 2025 (2024: € 0).

Greenstone Real Estate B.V.

Greenstone Real Estate B.V. is als deelneming van M.E.G. Beheer B.V. en J.G. Vastgoed B.V. verbonden met Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. De transacties met Greenstone Real Estate B.V. bestaan uit huur van onroerend goed van € 265 (2024: € 299).

Intospace 38 B.V.

Eén van de aandeelhouders van de moedermaatschappij van Intospace 38 B.V., Somerset Capital Partners B.V., is verbonden met de bestuurder van C.E.G. Beheer B.V. Er hebben in 2025 geen transacties plaatsgevonden met Intospace 38 B.V. De transactie met Intospace 38 B.V. bestond in 2024 uit een contractueel overeengekomen vastgoed gerelateerde projectvergoeding van € 5.000.

J.G. Vastgoed B.V.

De bestuurder van J.G. Vastgoed B.V. is verbonden met de bestuurder van M.E.G. Beheer B.V. De transacties met J.G. Vastgoed B.V. bestaan uit huur van onroerend goed van € 194 (2024: € 160).

Jumbo Onroerend Goed B.V.

Eén bestuurder van Jumbo Onroerend Goed B.V. was gedurende 2025 commissaris van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. De transacties met Jumbo Onroerend Goed B.V. voor een bedrag van € 6.895 (2024: € 6.392) bestaan met name uit de huur van onroerend goed. De ontvangen vergoeding in 2025 voor een bedrag van € 102 (2024: € 113) bestaat met name uit doorbelasting van verzekeringspremies, gemeentelijke lasten en servicekosten.

Gedurende boekjaar 2025 is Jumbo Onroerend Goed B.V. in de plaats van Jumbo de hoofdhuurder geworden van 310 winkellocaties en verhuurt deze door aan franchise-ondernemers van Jumbo en derden. In het kader hiervan zijn afspraken vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst. Hierin is overeengekomen dat Jumbo Onroerend Goed B.V. exclusief voor Jumbo huurt en niet als hoofdhuurder zal optreden voor een ander gebruik dan de Jumbo formule. Jumbo zal namens Jumbo Onroerend Goed B.V. asset management en beheer werkzaamheden uitvoeren. Dit betreft zowel het technische beheer met betrekking tot storingen en onderhoud als het financiële beheer zoals huuradministratie en facturatie. Als gevolg van deze samenwerkingsovereenkomst is per saldo aanvullend een vergoeding verstrekt aan Jumbo Onroerend Goed B.V. van € 1.080 (2024: € 0). Daarnaast heeft Jumbo ultimo 2025 een vordering van € 10.000 (2024: € 0) op Jumbo Onroerend Goed B.V. in het kader van de werkkapitaalfaciliteit.

La Place Food Vastgoed B.V.

Eén bestuurder van La Place Food Vastgoed B.V. was gedurende 2025 commissaris van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. De transacties met La Place Food Vastgoed B.V. voor een totaalbedrag van € 1.875 (2024: € 1.662) bestaan uit de huur van onroerend goed.

Listelba B.V.

De bestuurder van Listelba B.V. was tot 31 maart 2025 lid van de statutaire directie van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. De transactie met Listelba B.V. in 2025 betreft de betaling van verschuldigde adviesdiensten voor een bedrag van € 2.000 (2024: € 0).

M.E.G. Beheer B.V.

De bestuurder van M.E.G. Beheer B.V. is één van de uiteindelijk belanghebbenden van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. De transacties met M.E.G. Beheer B.V. bestaan uit betaalde adviesvergoedingen van € 310 (2024: € 251) en huur van onroerend goed van € 414 (2024: € 400).

Stichting Jumbo Groep

De bestuurders van Stichting Jumbo Groep zijn beiden één van de uiteindelijk belanghebbenden van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. Tevens was één van hen gedurende 2025 commissaris van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. In Stichting Jumbo Groep zijn de aandelen van de Familie van Eerd opgenomen. De bestuurders van Stichting Jumbo Groep waren gedurende 2025 geen lid van of nauw verwant aan de statutaire directie van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V.

The Duke Golf B.V.

Van Eerd Beheer B.V. was gedurende 2025 statutair bestuurder van The Duke Golf B.V. De transactie met The Duke Golf B.V. ziet met name toe op een sponsorbijdrage en declaraties van door Jumbo gehouden evenementen van € 145 (2024: € 70).

Van Eerd Beheer B.V.

Eén bestuurder van Van Eerd Beheer B.V. was gedurende 2025 commissaris van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. De transacties met Van Eerd Beheer B.V. bestaan met name uit de huur van onroerend goed en hebben in 2025 een totaalbedrag van € 14.275 (2024: € 13.459). Aanvullend zijn er vergoedingen ontvangen voor een bedrag van € 2.555 (2024: € 2.085). Dit betreft met name een bijdrage voor de herontwikkeling van een winkel in Hardenberg. Tijdens de herontwikkeling en verbouwing van deze locatie heeft Jumbo kosten gemaakt die toebehoren aan de verhuurder, zijnde Van Eerd Beheer B.V. Daarnaast bestaat dit bedrag uit de doorbelasting van verzekeringspremies en personeelskosten.

Van Eerd Onroerend Goed B.V.

Eén bestuurder van Van Eerd Onroerend Goed B.V. was gedurende 2025 commissaris van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. De transacties met Van Eerd Onroerend Goed B.V. voor een totaalbedrag van € 5.489 (2024: € 5.078) bestaan uit de huur van onroerend goed.

Overige verbonden partijen

Verder waren er in 2025 transacties met overige verbonden partijen met een omvang per verbonden partij lager dan € 100. De overige verbonden partijen zijn Coco & Sebas B.V., Evofenedex, Hotel Zaltbommel B.V., Van Eerd Golf & Hockey B.V., VES F1 B.V., en Rituals Cosmetics Enterprise B.V. De transacties met deze overige verbonden partijen hebben plaatsgevonden op basis van zakelijke gronden en zijn marktconform (at arm's length).

Beloningen statutaire bestuurders, commissarissen en overige managers op sleutelposities

De beloningen in 2025 verstrekt aan statutaire bestuurders voor een bedrag van € 7.654 (2024: € 2.601) bestaan uit korte termijn personeelsbeloningen van € 7.549 en pensioenbijdragen van € 105. De toename in 2025 is voornamelijk het gevolg van vergoedingen bij beëindiging dienstverband van meerdere statutaire bestuurders.

Managers op sleutelposities zijn die personen die bevoegd zijn om en verantwoordelijk zijn voor het plannen en sturen van, alsmede het uitoefenen van zeggenschap over, de activiteiten van de onderneming als geheel. Dit zijn de overige leden van het directieteam en overige bestuurders van dochterondernemingen. De personeelsbeloningen die in 2025 zijn verstrekt aan de overige leden van het directieteam bedragen € 8.303 (2024: € 5.329) en bestaan uit korte termijn personeelsbeloningen van € 8.095 en pensioenbijdragen van € 208. De toename in 2025 is het gevolg van enkele veranderingen in de samenstelling van de overige leden van het directieteam, waaronder de inhuur van een tijdelijke CEO en vergoedingen bij beëindiging dienstverband van enkele van de overige leden van het directieteam.

Aan de commissarissen zijn in 2025 beloningen verstrekt voor een bedrag van € 743 (2024: € 665). Dit betreft uitsluitend korte termijn beloningen. Aan de commissarissen zijn geen leningen, vooruitbetalingen of garanties verstrekt.

27. Statutaire bepalingen omtrent winstbestemming

In artikel 30 van de statuten is vastgelegd dat de winst wordt vastgesteld volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd en dat de winst, met inachtneming van het in dit artikel bepaalde, ter vrije beschikking staat van de Algemene Vergadering, met dien verstande dat de vennootschap aan de aandeelhouders slechts winstuitkeringen kan doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de wettelijke en statutaire reserves (lid 2).

Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is. Het doen van tussentijdse uitkeringen is, met inachtneming van het in het voorgaande lid bepaalde, toegestaan.

De in enig boekjaar behaalde winst staat, met inachtneming van het bepaalde in lid 2, ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering hetzij voor toevoeging aan de reserves hetzij voor uitkering aan aandeelhouders en voor zover deze zijn uitgegeven de houders van winstbewijzen.

Uitkeringen ten laste van een dividendreserve kunnen, onverminderd het in lid 2 bepaalde, te allen tijde geschieden krachtens een besluit van de Algemene Vergadering. Een dividend wordt beschikbaar gesteld ter plaatse en ten tijde door de Algemene Vergadering te bepalen. Dividenden, waarover vijf jaar na de opeisbaarheid niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 25 februari 2025. De Algemene Vergadering heeft besloten dat het resultaat over het boekjaar 2024 wordt toegevoegd aan de algemene reserves voor een bedrag van € 28.033.

Gedurende 2025 zijn dividendbetalingen aan Stichting Jumbo Groep van € 42.000 uitgekeerd vanuit de algemene reserve.

Voorstel resultaatverwerking 2025

De verwachting is dat de Algemene Vergadering zal besluiten om het resultaat over 2025 van € 32.643 toe te voegen aan de algemene reserves. Het voorstel om de € 32.643 toe te voegen aan de algemene reserves is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

28. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 19 december 2025 hebben de uiteindelijk belanghebbenden van Stichting Jumbo Groep twee nieuwe vennootschappen opgericht, te weten Van Eerd Groep B.V. en Van Eerd Retail B.V. Stichting Jumbo Groep houdt 100% van de aandelen in Van Eerd Groep B.V., die vervolgens 100% van de aandelen houdt in Van Eerd Retail B.V.

Op 4 februari 2026 heeft Stichting Jumbo Groep haar 100% belang in Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. ingebracht in Van Eerd Groep B.V., die vervolgens het volledige belang heeft ingebracht in Van Eerd Retail B.V. Deze wijziging heeft geen invloed op de uiteindelijk belanghebbenden van Jumbo en heeft geen financiële impact of strategische gevolgen voor Koninklijke Jumbo Food Groep B.V.

Op 4 februari 2026 heeft Van Eerd Retail B.V. als aandeelhouder van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. besloten dividend uit te keren van € 30 miljoen. Dit dividend is op 6 februari 2026 uitgekeerd aan Van Eerd Retail B.V.

Naast bovenstaande hebben na de balansdatum van 28 december 2025 geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die verwerking en/of toelichting in de jaarrekening 2025 behoeven.

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2025

<i>in € 1.000</i>	Noot	2025	2024
Resultaat uit deelnemingen na belastingen		43.646	39.874
Saldo van de overige baten en lasten na belastingen	1	-11.003	-11.841
Nettoresultaat		32.643	28.033

Vennootschappelijke balans per 28 december 2025

Voor winstbestemming, in € 1.000

ACTIVA	Noot	28 december 2025	29 december 2024
Vaste activa			
Financiële vaste activa	2	1.654.513	1.592.105
		1.654.513	1.592.105
Vlottende activa			
Voor verkoop aangehouden activa		1.665	-
Liquide middelen	4	20.470	14.660
		22.135	14.660
TOTAAL ACTIVA		1.676.648	1.606.765

PASSIVA	Noot	28 december 2025	29 december 2024
Eigen vermogen	5		
Geplaatst kapitaal		8	8
Wettelijke reserve		239.685	258.271
Algemene reserves		432.579	425.198
Onverdeeld resultaat		32.643	28.033
		704.915	711.510
Langlopende verplichtingen	6	249.155	526.888
Kortlopende verplichtingen			
Kortlopende leningen en overige verplichtingen	6	150.000	-
Schulden aan groepsmaatschappijen	7	496.533	309.646
Vennootschapsbelasting	3	13.691	5.685
Overige schulden en overlopende passiva		62.354	53.036
		722.578	368.367
Totaal verplichtingen		971.733	895.255
TOTAAL PASSIVA		1.676.648	1.606.765

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Algemene grondslagen

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. Onder toepassing van artikel 2:362 lid 8 BW zijn de gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen die Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. toepast in de geconsolideerde jaarrekening. Voor de waarderingsgrondslagen en de grondslagen voor de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

De bedragen in de vennootschappelijke jaarrekening zijn gepresenteerd in duizenden euro's, behalve waar dit anders is aangegeven.

De financiële gegevens van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

1. Saldo van de overige baten en lasten na belastingen

De overige baten en lasten na belasting hebben met name betrekking op financiële lasten.

2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit deelnemingen. Een overzicht van de deelnemingen is opgenomen in de algemene toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het verloop van de deelnemingen is als volgt:

	2025	2024
Stand begin boekjaar	1.592.105	1.592.105
Kapitaalstorting	16.000	-
Desinvesteringen	-	-15.541
Rechtstreekse vermogensmutaties deelnemingen	2.762	614
Resultaat deelnemingen	43.646	39.874
Stand einde boekjaar	1.654.513	1.592.105

De kapitaalstorting is het gevolg van de verzelfstandiging van de La Place activiteiten uit voorgaand boekjaar. Het belang van Jumbo in La Place B.V. is op nihil gewaardeerd.

De rechtstreekse vermogensmutaties deelnemingen hebben betrekking op de actuariële resultaten op toegezegd-pensioenregelingen.



Waarderingsgrondslagen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, maar niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de waarderingsgrondslagen van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. zoals toegepast in de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele garant staat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Het resultaat deelnemingen is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelnemingen sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelnemingen behaalde resultaat voor zover dit aan Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. wordt toegerekend.

Voor de waarderingsgrondslag van geassocieerde deelnemingen zie noot 13 van de geconsolideerde jaarrekening.

3. Vennootschapsbelasting

Fiscale eenheid

Ultimo boekjaar 2025 zijn voor de omzetbelasting alle in de consolidatie begrepen Nederlandse groepsmaatschappijen vanaf moment van oprichting dan wel acquisitie in de fiscale eenheid Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. opgenomen, met uitzondering van Euroselect B.V. en RBM Holding B.V. en haar onderliggende groepsvennootschappen.

Ultimo boekjaar 2025 zijn voor de vennootschapsbelasting alle in de consolidatie begrepen Nederlandse groepsmaatschappijen in de fiscale eenheid Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. opgenomen. Per begin van het boekjaar zijn RBM Holding B.V. en haar onderliggende groepsvennootschappen opgenomen in de fiscale eenheid.

Door opname in een fiscale eenheid zijn de groepsmaatschappijen van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingsschulden van de betreffende fiscale eenheid.



Waarderingsgrondslagen

De verrekening van vennootschapsbelasting in de fiscale eenheid tussen de moedermaatschappij en dochterondernemingen vindt plaats alsof de dochterondernemingen zelfstandig belastingplichtige zijn. De belastingen over het resultaat en de latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden per dochteronderneming bepaald en opgenomen. Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. neemt alleen haar eigen latente belastingposities op en de acute belastingvorderingen en -schulden van de volledige fiscale eenheid.

4. Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

5. Eigen vermogen

Zie noot 18 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening alsmede het overzicht van het geconsolideerde verloop van het groepsvermogen over 2025.

Wettelijke reserve

Conform artikel 2:389 lid 6 BW is een wettelijke reserve deelnemingen gevormd inzake zelfontwikkelde software.

Het verloop van de reserve is als volgt:

	2025	2024
Stand begin boekjaar	258.271	264.447
Mutaties ten laste van de reserve ingehouden winsten	-18.586	-6.176
Stand einde boekjaar	239.685	258.271

De wettelijke reserves komen op grond van de Nederlandse wet- en regelgeving niet in aanmerking voor uitkering als dividend aan aandeelhouders van Jumbo.

6. Leningen en overige verplichtingen

De leningen en overige verplichtingen bestaan uit:

	2025	2024
Langlopende verplichtingen		
Bankleningen	198.200	324.554
Schuldschein	49.897	199.748
Reële waarde afgeleide financiële instrumenten	1.058	2.586
	249.155	526.888
Kortlopende verplichtingen		
Schuldschein	150.000	-
	150.000	-

Voor een nadere toelichting van de kenmerken van deze financiële instrumenten wordt verwezen naar noot 20 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor een toelichting over de contractuele looptijden, aflossingen en reële waarde van deze financiële instrumenten en overige (garantie)verplichtingen wordt verwezen naar noot 25 van de geconsolideerde jaarrekening.

7. Schulden aan groepsmaatschappijen

De schulden aan groepsmaatschappijen komen voornamelijk tot stand door de saldo regulaties binnen de groep. Deze regulaties omvatten diverse intercompany transacties ten behoeve van een efficiënt werkkapitaalmanagement.

Alle kortlopende verplichtingen hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende verplichtingen benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.



Waarderingsgrondslagen

De vorderingen en/of verplichtingen op groepsmaatschappijen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

8. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In verband met het gebruikmaken van de publicatievrijstellingen voor de in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen, zoals bedoeld in artikel 2:403 lid 1 letter f BW, heeft de vennootschap hoofdelijke aansprakelijkheid aanvaard voor de schulden die voortvloeien uit alle rechtshandelingen van de volgende dochtermaatschappijen: Jumbo Food B.V., Jumbo Distributiecentrum B.V., Jumbo Logistiek Vastgoed B.V., Jumbo Supermarkten B.V., Euroselect B.V., Jumbo Omnichannel Vastgoed B.V., Jumbo Supermarkten Vastgoed B.V., Jumbo e-fulfilment B.V., La Place Food Groep B.V., La Place Food B.V., EMTÉ Kapelle B.V. en J&C Acquisition Holding B.V.

Overige toelichting en ondertekening van de jaarrekening

Werknemers

In 2025 waren geen werknemers in dienst van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. (2024: 0).

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Details inzake de bezoldiging bestuurders en commissarissen zijn opgenomen onder noot 26 van de geconsolideerde jaarrekening.

Winstbestemming en resultaatbestemming

Details inzake de statutaire winstbestemming en de bestemming van het resultaat zijn opgenomen onder noot 27 van de geconsolideerde jaarrekening.

Accountants honoraria

Details inzake de honoraria van de externe accountant PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. zijn opgenomen onder noot 6 van de geconsolideerde jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

De gebeurtenissen na balansdatum zijn opgenomen onder noot 28 van de geconsolideerde jaarrekening.

Ondertekening van de jaarrekening

Veghel, 23 februari 2026

Namens de statutaire directie,

J. Højer

Chief Executive Officer

Drs. P.A. van Erp RA

Directeur Finance

Mr. C.P.W. Saes

Directeur HR & Corporate Affairs

Namens de Raad van Commissarissen,

Drs. C.M.P.W. Cloosterman - van Eerd

President-commissaris

E.H.O.M. Bouwman

P.A.J. Coelewij

Ir. J.C. Hoogerbrugge

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire winstbestemming

In artikel 30 van de statuten is vastgelegd dat de winst wordt vastgesteld volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd en dat de winst, met inachtneming van het in dit artikel bepaalde, ter vrije beschikking staat van de Algemene Vergadering, met dien verstande dat de vennootschap aan de aandeelhouders slechts winstuitkeringen kan doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de wettelijke en statutaire reserves (lid 2).

Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is. Het doen van tussentijdse uitkeringen is, met inachtneming van het in het voorgaande lid bepaalde, toegestaan.

De in enig boekjaar behaalde winst staat, met inachtneming van het bepaalde in lid 2, ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering hetzij voor toevoeging aan de reserves hetzij voor uitkering aan aandeelhouders en voor zover deze zijn uitgegeven de houders van winstbewijzen.

Uitkeringen ten laste van een dividendreserve kunnen, onverminderd het in lid 2 bepaalde, te allen tijde geschieden krachtens een besluit van de Algemene Vergadering. Een dividend wordt beschikbaar gesteld ter plaatse en ten tijde door de Algemene Vergadering te bepalen. Dividenden, waarover 5 jaar na de opeisbaarheid niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de Raad van Commissarissen van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V.

Verklaring over de jaarrekening voor de periode van 30 december 2024 tot en met 28 december 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V., samen met haar dochtermaatschappijen, ('de groep') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de groep op 28 december 2025 en van het resultaat en de kasstromen voor de periode van 30 december 2024 tot en met 28 december 2025, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie ('EU') en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW');
- geeft de vennootschappelijke jaarrekening van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de vennootschap op 28 december 2025 en van het resultaat voor de periode van 30 december 2024 tot en met 28 december 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor de periode van 30 december 2024 tot en met 28 december 2025 (hierna: 2025) van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. te Veghel gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de vennootschappelijke jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 28 december 2025;
- de volgende overzichten voor de periode van 30 december 2024 tot en met 28 december 2025: de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2025, het geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025 en het geconsolideerd verloop groepsvermogen over 2025; en
- de toelichting waarin opgenomen de grondslagen voor financiële verslaggeving die van materieel belang zijn en overige toelichtingen.

De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit:

- de vennootschappelijke balans per 28 december 2025;
- de vennootschappelijke winst- en verliesrekening voor de periode van 30 december 2024 tot en met 28 december 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening is IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de EU en de relevante bepalingen uit Titel 9 Boek 2 BW en het stelsel dat is gebruikt voor het opmaken van de vennootschappelijke jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Daarom geven wij geen afzonderlijke oordelen of conclusies over de informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak gericht op de frauderisico's en continuïteit.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de Raad van Commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de

frauderisicoanalyse van de directie, de gedragscode van Jumbo (Code Geel), incidentenregistratie en de Jumbo Speak Up regeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

We hebben inlichtingen ingewonnen bij een selectie van leden van de directie, het management (waaronder de afdelingen Internal Audit & Risk, Legal & Compliance en Human Resources) en de Raad van Commissarissen om hun fraudebewustzijn te evalueren, alsmede om de interne beheersomgeving van de groep met betrekking tot fraude, de 'tone at the top' en de controles op entiteitsniveau te evalueren. Wij hebben hen tevens gevraagd of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang, anders dan het geïdentificeerde risico op het niet-integer handelen door de medeaandeelhouder en voormalig CEO van Jumbo waarover wij in onderstaande tabel rapporteren.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's

Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt

De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat zij in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

De macro-economische en marktontwikkelingen hebben in 2025 nog steeds een drukkend effect gehad op de marges en het resultaat. Wij hebben daarom tijdens de jaarrekeningcontrole over 2025 bijzondere aandacht gehad voor mogelijke vooringenomenheid van de directie bij journaalposten en andere aanpassingen en schattingen die het resultaat verbeteren.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Dit hebben wij gedaan door de werking van IT General Controls te toetsen en door middel van data-analyse op eventuele doorbrekingen in kritieke functiescheidingen.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria. Een voorbeeld hiervan zijn journaalposten gegenereerd tijdens het proces van het opmaken van de jaarrekening met een positief effect op het resultaat. Wij hebben hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten.

Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht op significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening, waaronder de overdracht van huurcontracten aan Jumbo Onroerend Goed B.V.

De directie heeft in de paragrafen 'Schattingen en oordelen' als onderdeel van de toelichting van de desbetreffende jaarrekeningposten haar belangrijkste schattingen opgenomen. Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie, in het bijzonder:

- de waardering van de immateriële en materiële vaste activa, waaronder goodwill, vestigingspunten en exclusiviteitsrechten, en eventuele bijzondere waardeverminderingen;
- de waardering van vorderingen, waaronder de verstrekte leningen;
- de verantwoording van ingeschatte nog te ontvangen leveranciersbijdragen;
- de verwachte looptijd van de huurverplichtingen, inclusief de gehanteerde disconteringsvoet; en
- de waardering van de voorraad.

Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de directie bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

Geïdentificeerde frauderisico's

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van een onjuist verantwoorde omzet

Als onderdeel van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten en beweringen aanleiding geven tot een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

De directie van Jumbo heeft een duidelijke en ambitieuze taakstelling neergelegd voor het realiseren van omzetgroei. De directie ontvangt een variabele beloning welke mede gebaseerd is op deze taakstelling.

Hierdoor zou druk op de directie kunnen bestaan om een te hoge omzet te verantwoorden. Dit risico kan zich vooral voordoen in de omzet uit de financiële afrekening met de franchise-ondernemers.

De juistheid van de financiële afrekening met de franchise-ondernemers heeft op basis van onze evaluatie een significant risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Dit ziet specifiek toe op het handmatige element en de complexiteit in de opbouw van de financiële afrekening met franchise-ondernemers. De complexiteit wordt onder andere veroorzaakt door de opzet van de afspraken, zoals de verrekening van de ontvangen inkoopbonussen en promotionele bijdragen met de franchise-ondernemers.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording uit de afrekening met de franchise-ondernemers en in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten betreffende de franchiseomzet.

Wij hebben onze controle op de franchisefee gegevensgericht ingestoken.

Wij hebben door middel van data-analyse opvallende franchise omzetjournaalposten in het boekjaar geïdentificeerd op basis van risicocriteria. Voorbeelden hiervan zijn journaalposten gegenereerd tijdens het proces van het opmaken van de jaarrekening en handmatige franchise omzetjournaalposten gedurende het boekjaar. Wij hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op de juistheid van deze omzetjournaalposten door deze te controleren met de onderliggende documentatie. Hierbij hebben wij vooral aandacht besteed aan de verrekening van de inkoopbonussen en promotionele bijdragen met de franchise-ondernemers.

Tevens hebben wij specifieke gegevensgerichte cijferanalyses verricht ten aanzien van de franchiseomzet, aan de hand van onderliggende contractuele afspraken.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de juistheid van de omzetverantwoording vanuit de financiële afrekening met de franchise-ondernemers.

Geïdentificeerde frauderisico's

Het risico op het niet-integer handelen door de medeaandeelhouder en voormalig CEO van Jumbo

Op 7 augustus 2025 heeft de rechtbank uitspraak gedaan in de rechtszaak waarbij de medeaandeelhouder en voormalig CEO betrokken is en heeft hem veroordeeld, waartegen hij in hoger beroep is gegaan. Wij hebben kennisgenomen van het vonnis. Hoewel Jumbo niet als verdachte partij is aangemerkt, zijn er uit de uitspraak nieuwe feiten en omstandigheden gebleken die Jumbo niet eerder bekend waren, waaronder een mogelijke benadeling van Jumbo.

Wij hebben het niet-integer handelen van de medeaandeelhouder en voormalig CEO en de mogelijke effecten hiervan op de jaarrekening van Jumbo, als een frauderisico aangemerkt.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij verwijzen naar de paragraaf "Situatie rondom Frits van Eerd" in het voorwoord op pagina 6, de paragrafen "Rol Frits van Eerd" en "Situatie rondom Frits van Eerd" in het hoofdstuk Corporate governance op pagina 52, de paragraaf "Situatie rondom Frits van Eerd" in het Bericht Raad van Commissarissen op pagina 78 en de paragraaf "Situatie rondom Frits van Eerd" in toelichting "24. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen" op pagina 204 van de jaarrekening. Hierin hebben directie respectievelijk Raad van Commissarissen een uiteenzetting opgenomen van de gebeurtenissen in relatie tot Frits van Eerd en de maatregelen die zijn getroffen, waaronder de wijziging van de zeggenschap op aandeelhoudersniveau.

Als reactie op dit frauderisico hebben wij gesproken met de Raad van Commissarissen, de directie, de afdeling Internal Audit & Risk en de afdeling Legal & Compliance. De Raad van Commissarissen heeft na het bestuderen van het vonnis en het inwinnen van extern advies geconcludeerd dat er geen sprake is van nieuwe feiten of omstandigheden vanuit het vonnis die aanleiding zouden geven voor een vervolgonderzoek binnen Jumbo.

Daarnaast is Jumbo alert op nieuwe signalen van onregelmatigheden en volgt deze waar nodig op met aanvullend intern onderzoek.

Als onderdeel van onze controle hebben wij:

- het vonnis van de rechtbank bestudeerd;
- kennisgenomen van de getroffen maatregelen door Jumbo, waaronder het monitoren en opvolgen van nieuwe signalen van mogelijk niet-integer gedrag door de medeaandeelhouder en voormalig CEO van Jumbo. Waar relevant hebben wij deze maatregelen getoetst;
- gesproken met de externe adviseurs van Jumbo;
- kennisgenomen van Jumbo's besluit en uitvoering tot het wijzigen van de governance, waarbij de medeaandeelhouder en voormalig CEO is teruggetreden als bestuurder van Stichting Jumbo Groep en enkel als aandeelhouder zonder stemrechten aan Jumbo verbonden blijft;
- kennisgenomen van de genomen acties van Jumbo om zich het recht voor te behouden om eventuele schade te verhalen, als definitief zou blijken dat Jumbo benadeeld is; en
- kennisgenomen van publicaties in de media en vergeleken met de informatie die al in ons bezit was.

Bij het uitvoeren van onze werkzaamheden zijn wij ondersteund door forensische specialisten van PwC om de scope en de reikwijdte van de werkzaamheden te evalueren. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot identificatie van afwijkingen van materieel belang voor de jaarrekening als gevolg van het risico op niet-integer handelen van de medeaandeelhouder en voormalig CEO.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben we kennisgenomen van advocatenbrieven en eventuele correspondentie met toezichthouders en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen waren die een aanwijzing vormden voor fraude of het niet naleven van wet- en regelgeving.

Controleaanpak continuïteit

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden, zoals het meerjarenplan 2025-2027 en de contracten omtrent herfinanciering.
- De directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. De directie heeft hierbij onder andere aandacht besteed aan de beheersbaarheid van de kosten, het voeren van een passend financieringsbeleid en de afspraken met de franchise-ondernemers.
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Analyseren van de financiële positie per einde van boekjaar 2025 ten opzichte van die per einde van het vorige boekjaar ter identificatie van indicatoren die kunnen duiden op continuïteitsrisico's. De directie heeft haar financiële positie opgenomen in het jaarverslag, zoals de ontwikkeling van de solvabiliteit en de leverage ratio op pagina 11 en 12 van de 'Financiële kerngegevens', de vereiste convenanten en de ontwikkeling hierin op pagina 205 in toelichting 25 'Financiële instrumenten' en het inzicht in de leningen en overige verplichtingen op pagina 193 in toelichting 20 'Leningen en overige verplichtingen'. De directie heeft haar vrije kasstroom opgenomen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht

over 2025 op pagina 146 en 147 van de jaarrekening, waarbij de operationele kasstroom positief is, ook na aftrek van de investeringen uit het afgelopen jaar.

- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van het opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche zoals toekomstverwachtingen omtrent de omzetontwikkeling, de impact van vernieuwde afspraken met franchise-ondernemers, de impact van het stoppen met de inkoopsamenwerkingen op de kosten en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over hun kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag, uitgezonderd het duurzaamheidsverslag, en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de EU en met Titel 9 Boek 2 BW; en voor

- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de

jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 23 februari 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door: drs. A.H.M. van Gils RA

Assurancerapport van de onafhankelijke accountant met een beperkte mate van zekerheid

Aan: de directie en de Raad van Commissarissen van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V.

Onze conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie hebben wij geen reden te veronderstellen dat de niet-financiële kerngegevens aangemerkt met het symbool  van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. over de periode 30 december 2024 tot en met 28 december 2025 (hierna: 2025) niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, zijn opgesteld in overeenstemming met de door Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. opgestelde criteria.

Het object van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht uitgevoerd met een beperkte mate van zekerheid op het object van onderzoek.

Deze bestaat uit de volgende niet-financiële kerngegevens aangemerkt met het symbool  (hierna: 'de indicatoren') in het jaarverslag van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. te Veghel over 2025:

Thema	Indicator
Energie en emissies	1. Scope 1 en 2 in kton CO ₂ e-uitstoot
	2. Scope 3 in kton CO ₂ e-uitstoot
	3. FR leveranciers gecommiteerd aan SBTi o.b.v. omzet
	4. Het percentage verkochte plantaardige eiwitten (eiwittransitie)
Verpakkingen	5. Het verpakkingsmateriaal per verkochte CE in grammen
	6. Het verpakkingsmateriaal per kilo verkocht product in grammen
Voedselverspiling	7. Verspild voedsel ten opzichte van het inkoopvolume
Duurzame keten en dierenwelzijn	8. Het omzetaandeel private label assortiment met keurmerk met een risicoproduct als ingrediënt (cacao, eieren, hazelnoten, kaas, kip, koffie, palmolie, rund, soja, thee, varken, vis en zuivel)
Lokale betrokkenheid	9. Score klanttevredenheid op lokale betrokkenheid
Prijs-kwaliteitverhouding	10. Score klanttevredenheid op prijs-kwaliteitverhouding
Gezonde producten	11. Het percentage omzetaandeel van Nutri-Score A en B in het private label assortiment
Arbeidsomstandigheden en werkomgeving	12. Vrouwen in de (sub)top
	13. eNPS Score (medewerkerstevredenheid)
Eerlijke keten (arbeidsomstandigheden in keten)	14. Het percentage private label leveranciers met een sociaal keurmerk in hoogrisicolanden
	15. Het percentage private label leveranciers met een sociaal keurmerk in midden-risicolanden

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3000A 'Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie (attest-opdrachten)'. Deze assuranceopdracht is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de assuranceopdracht'.

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Onafhankelijkheid en kwaliteitsmanagement

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

PwC past de 'Nadere voorschriften kwaliteitsmanagement' (NVKM) toe. Op grond daarvan beschikt PwC over een samenhangend stelsel van kwaliteitsmanagement inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Van toepassing zijnde criteria

De van toepassing zijnde criteria die gebruikt worden bij het opstellen van de niet-financiële kerngegevens zijn door Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. opgesteld en per indicator toegelicht in het jaarverslag over 2025 in het hoofdstuk 'Duurzaamheidsverslag'. De scope van de indicatoren is toegelicht in de paragraaf 'Reikwijdte van de duurzaamheidsinformatie in 2025' in het hoofdstuk 'Duurzaamheidsverslag'. Per indicator is toegelicht wanneer er afwijkingen zijn ten opzichte van deze scope in het hoofdstuk 'Duurzaamheidsverslag'. Het ontbreken van gevestigde praktijken ter beoordeling en meting van de niet-financiële kerngegevens biedt de mogelijkheid verschillende, geaccepteerde meettechnieken toe te passen. Hierdoor kan de vergelijkbaarheid tussen bedrijven onderling en in de tijd beïnvloed worden. Op basis hiervan

dienen de niet-financiële kerngegevens gelezen en begrepen te worden tezamen met de gehanteerde criteria en definities.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de niet-financiële kerngegevens en de assuranceopdracht

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen

De directie van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. is verantwoordelijk voor het opstellen van de niet-financiële kerngegevens in overeenstemming met de door Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. opgestelde criteria, inclusief het identificeren van de beoogde gebruikers en het toepasbaar zijn van de gehanteerde criteria voor de doelstellingen van de beoogde gebruikers.

De directie is ook verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van niet-financiële kerngegevens mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het rapportageproces over de niet-financiële kerngegevens van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V.

Onze verantwoordelijkheden voor de assuranceopdracht

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een assuranceopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid dat de niet-financiële kerngegevens, in alle van materieel belang zijnde aspecten, zijn opgesteld in overeenstemming met de door Koninklijke Jumbo Food Groep B.V. opgestelde criteria en het tot uitdrukking brengen van een conclusie daarover. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij functionarissen van de entiteit en het vaststellen van de plausibiliteit van de informatie opgenomen in de niet-financiële kerngegevens. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij assuranceopdrachten gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de

› Assurancerapport van de onafhankelijke accountant met een beperkte mate van zekerheid

zekerheid die wordt verkregen bij assuranceopdrachten gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid.

Werkzaamheden

Wij hebben deze assuranceopdracht professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 3000A, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze belangrijkste werkzaamheden bestonden uit:

- Het identificeren van gebieden in niet-financiële kerngegevens met een hoger risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fouten of fraude, het bepalen en uitvoeren van assurancewerkzaamheden om in te spelen op deze gebieden en het verkrijgen van assurance informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie. Deze werkzaamheden bestonden onder meer uit:
 - het afnemen van interviews met het management en/of relevante medewerkers op groepsniveau verantwoordelijk voor de duurzaamheidsstrategie, het duurzaamheidsbeleid en de duurzaamheidsprestaties;
 - het afnemen van interviews met relevante medewerkers en derden partijen verantwoordelijk voor het verzamelen en/of aanleveren van informatie voor, het uitvoeren van interne controles op, en de consolidatie van gegevens in de indicatoren;
 - het verkrijgen van assurance-informatie om te beoordelen dat de indicatoren aansluiten op de onderliggende administratie van Koninklijke Jumbo Food Groep B.V.;
 - het beoordelen van assurance-informatie verkregen van derden partijen welke verantwoordelijk zijn voor het verzamelen van de onderliggende data;
 - het op basis van beperkte deelwaarnemingen beoordelen van relevante interne en externe documentatie;
 - het analytisch evalueren van data en trends aangeleverd voor consolidatie op groepsniveau.
- Het in overweging nemen van de interne beheersing die relevant is voor het onderzoek met als doel assurancewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de

omstandigheden. Deze overweging heeft niet als doel om een conclusie uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.

- Het evalueren van de algehele presentatie en inhoud van de indicatoren in het jaarverslag 2025 en het overwegen of de niet-financiële kerngegevens als geheel, inclusief de daarbij opgenomen toelichtingen, het beeld weergeeft in relatie tot het doel van de gehanteerde rapportagecriteria.

Eindhoven, 23 februari 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door: drs. A.H.M. van Gils RA

Bijlage 1 - Begrippen, afkortingen en definities

Algemene begrippen en afkortingen

Circulariteit

Circulariteit draait om het blijven gebruiken van materialen en producten, zodat er zo min mogelijk afval ontstaat en er minder nieuwe grondstoffen nodig zijn.

CISO (Chief Information Security Officer)

De Chief Information Security Officer (CISO) definieert de informatiebeveiligingsstrategie, rekening houdende met het cyber security dreigingsbeeld. De CISO ziet toe op de effectiviteit van de beveiligingsmaatregelen en rapporteert hierover aan het Senior Management.

CO₂-equivalenten (CO₂e)

Dit is een maatstaf die wordt gebruikt om verschillende broeikasgassen (BKG) te vergelijken op basis van hun bijdrage aan de opwarming van de aarde, uitgedrukt in termen van de hoeveelheid koolstofdioxide (CO₂) die dezelfde opwarming zou veroorzaken.

Consolidatiekring

Een groep van entiteiten die worden samengevoegd om een duidelijk overzicht te krijgen van hun gezamenlijke prestaties of activiteiten

Consumentenomzet

De consumentenomzet betreft de omzet inclusief btw die is gerealiseerd door verkopen via de eigen Jumbo winkels (inclusief online), de eigen La Place restaurants (tot aan het moment van verzelfstandiging) en de aangesloten franchise-ondernemers. In de basis betreft dit de kassa ontvangsten vanuit kas- en pintransacties. Deze kassa ontvangsten worden gecorrigeerd voor specifieke actie- en promostromen die aan bepaalde voorwaarden voldoen en als betaalmiddel kunnen worden gezien.

DISCO-convenant

Het DISCO (Dutch Initiative on Sustainable Cocoa) convenant heeft dat als doel heeft om een leefbaar inkomen voor boeren, het uitsluiten van ontbossing en het inzetten van effectieve maatregelen tegen kinderarbeid te realiseren. Vanuit het DISCO-verband wordt aansluiting gezocht bij andere initiatieven in de cacaoketen, zodat we optimaal gebruik kunnen maken van de bestaande kennis.

EDLP+

Dit is Jumbo's prijsstrategie, waarbij EDLP staat voor Elke Dag Lage Prijzen en de + staat voor (al dan niet persoonlijke) aanbiedingen.

Eiwittransitie

De verschuiving van het eten van vooral dierlijke eiwitten (zoals vlees, zuivel en eieren) naar meer plantaardige eiwitten (zoals bonen, linzen, noten, soja en granen).

European Accessibility Act

De European Accessibility Act (EAA) is een Europese wet die ervoor zorgt dat producten en diensten in de EU beter toegankelijk worden voor mensen met een beperking.

Garanties van oorsprong

Het certificaat 'Garanties van oorsprong' is het bewijsmiddel dat elektriciteit afkomstig is van windkracht, waterkracht, zonnekracht of biomassa-installaties.

ICF (Internal Control Framework)

Samenvattende rapportage waarin de risicobeheersing van Jumbo is verankerd. Dit framework is ontworpen om interne beheersing te waarborgen en omvat onder andere maatregelen die bijdragen aan de betrouwbaarheid van de financiële rapportage, naleving van wet- en regelgeving, duurzaamheid en operationele efficiëntie.

NEVO

Het Nederlands Voedingsstoffenbestand (NEVO). Dit bestand bevat informatie over de samenstelling van voedingsmiddelen. Het gaat hierbij om energie en voedingsstoffen zoals eiwitten, koolhydraten, vetten en vetzuren, vitamines en mineralen. Deze wordt beheerd door het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu.

Omnichannel

Het principe waarbij een organisatie alle klantkanalen naadloos met elkaar verbindt, zodat de klant overal dezelfde ervaring krijgt

SBTi (Science Based Targets initiative)

Het Science-Based Targets Initiative is een initiatief dat bedrijven ondersteunt bij het ontwikkelen van klimaatdoelen op basis van wetenschappelijke kennis. Het doel is om de opwarming van de aarde te beperken tot minder dan twee graden Celsius en een duurzamere toekomst te creëren.

SLA (Service Level Agreement)

Dit is een overeenkomst waarbij tussen de afnemende partij en de leverancier afspraken zijn gemaakt over de (kwaliteit van de) dienstverlening.

TLB (Territoriale Leveringsbeperkingen)

Dit zijn afspraken of regels waardoor een leverancier producten of diensten alleen in bepaalde landen of regio's mag leveren, en niet daarbuiten.

Waardecreatiemodel

Schematische, gevisualiseerde weergave van de manier waarop een bedrijf waarde creëert voor zijn stakeholders en de samenleving. Het model geeft inzicht in kapitaalstromen, bedrijfsmodel, concrete resultaten als output en de impact en waarde die op een breder vlak wordt gecreëerd voor de samenleving.

Bijlage 2 - Stakeholders

Stakeholdergroep	Gespreksonderwerpen met betrekking tot materiële thema's	Dialogoog	Beschrijving
Klanten	Alle thema's (behalve arbeidsomstandigheden en werkomgeving)	Jaarlijks klanttevredenheidsonderzoek, contacten in de winkels, continu onderzoek via onder meer klantenpanels (inclusief MVO), Jumbo Service Center (klantenservice), sociale media.	Onze klanten in Nederland vormen een representatieve afspiegeling van de Nederlandse bevolking. Ook verwelkomen we steeds meer Belgische klanten. Omdat bij Jumbo de klant op 1 staat, vinden we het belangrijk om te weten welke thema's klant belangrijk vinden, wat zij van Jumbo verwachten.
Medewerkers	Alle thema's	Periodiek medewerkerstevredenheidsonderzoek, medezeggenschap (Centrale Ondernemingsraad, OR hoofdkantoor, OR filialen, OR supply chain, OR België), periodieke updates voor medewerkers van alle bedrijfssonderdelen, zoals 'zeepkistsessies' op kantoor, palletsessies bij Supply Chain en Jumbo on Tour bijeenkomsten voor winkelcollega's.	Onze circa 100.000 medewerkers (incl. medewerkers in dienst bij franchise-ondernemers) zijn cruciaal voor het op een excellente wijze uitvoeren van de Jumbo formule, maar staan ook midden in de samenleving. Onze collega's hebben ideeën bij de rol van Jumbo in de samenleving en in toenemende mate halen we input over onze duurzaamheidsthema's op bij onze eigen medewerkers. Dit is een waardevolle input voor het vormen en uitdragen van ons beleid hieromtrent.
Filiaal- en DC managers	Alle thema's	Medewerkers en diverse bestuurs-, werk- en klankbordgroepen.	Binnen Jumbo hebben we veelvuldig contact met onze filiaalmanagers (zowel van onze eigen filialen als bij onze franchise-ondernemers) en DC managers. Vanuit hun specifieke werkgebieden halen we regelmatig input op voor relevante aandachtspunten vanuit winkels en distributiecentra op het te vormen beleid ten aanzien van onze duurzaamheidsthema's.
(Medewerkers van) franchise-ondernemers	Alle thema's	Verschillende periodieke overleggen, zoals: BOF (bestuursoverleg franchise) en verschillende bestuurs-, werk- en klankbordgroepen. Het bestuur van de OvJ heeft een aantal keer per jaar overleg met de Raad van Commissarissen (RvC) en de Raad van Aandeelhouders (RvA). Twee keer per jaar vindt Jumbo on Tour plaats en meerdere keren per jaar jaarplansessies.	Jumbo werkt samen met veel franchise-ondernemers. Zij zijn verenigd in de Ondernemersvereniging Jumbo (OvJ). Leden van de OvJ vormen samen met Jumbo collega's (een directeur en leden van het leiderschapsteam) werkgroepen. Deze 7 werkgroepen worden in een vroeg stadium betrokken bij belangrijke initiatieven en (strategische) keuzes voor Jumbo.
(Toe)leveranciers	Duurzame keten, gezondheid, dierenwelzijn, eerlijke keten, verpakkingen en voedselverspilling, energie en emissies, productveiligheid/kwaliteit, beschikbaarheid/betaalbaarheid	Bezoeken aan leveranciers, één-op-één gesprekken, jaarlijkse partnerdagen, dag voor de kwaliteitsmanagers van leveranciers, Periodieke klankbordgroep met leveranciers en boeren/telers voor onze versketens.	Jumbo werkt intensief samen met haar leveranciers en streeft hierbij naar een goed partnerschap. In deze groep gaat het om zowel huismerkproducenten als merkfabrikanten. Binnen de keten werken we met onze leveranciers en boeren en telers intensief samen aan de verdere verduurzaming van ons assortiment en zijn we ons bewust van de verantwoordelijkheid die we hebben.

Stakeholdergroep	Gespreksonderwerpen met betrekking tot materiële thema's	Dialoog	Beschrijving
Aandeelhouders	Alle thema's	In dialoog met de familie Van Eerd.	Jumbo staat in nauw contact met onze aandeelhouders over de voortgang van de strategie, inclusief de presentaties ten opzichte van onze doelstellingen, zowel financiële als niet-financiële doelstellingen (zoals klanttevredenheid, medewerkerstevredenheid, duurzaamheid, etc.).
Banken	Alle thema's	In dialoog met ABN AMRO, Rabobank, ING, Deutsche Bank en BNP Paribas.	Jumbo onderhoudt zakelijke banden met verschillende banken. Met het oog op de beschikbaarheid van (werk)kapitaal en investeringsmiddelen is hun rol van grote betekenis. Daarnaast bespreken we met regelmaat marktonwikkelingen, waaronder ook de rol van duurzaamheid binnen ons bedrijf.
Schuldschein investeerders	Alle thema's	In dialoog met diverse binnen- en buitenlandse investeerders.	Jumbo onderhoudt zakelijke banden met verschillende schuldschein investeerders. Met het oog op de beschikbaarheid van kapitaal en investeringsmiddelen is hun rol van grote betekenis.
Experts en wetenschappers	Alle thema's	Kennisuitwisseling met experts van HAS Green Academy, Nyenrode, EFMI, Wageningen University & Research (WUR) en Rijksuniversiteit Groningen. Kennisuitwisseling met onder meer retailexperts en sectoreconomen van banken. In dialoog met voorlichtings- en kennisorganisaties, zoals Voedingscentrum en Milieucentraal, Verpact.	Jumbo heeft regelmatig contact met experts vanuit onder meer onderwijsinstellingen, kennisinstituten en sectoreconomen van banken. Deze contacten richten zich op het verkrijgen van inzichten en het inwinnen van advies ten aanzien van onze materiële thema's, ons MVO-beleid en de daarbij behorende doelstellingen. De gesprekken vinden onder meer plaats op management- en directieniveau.
Maatschappelijke organisaties, belangenorganisaties en samenwerkingspartners	Alle thema's	Samenwerkingsverbanden: Brainport Eindhoven, Raad van Kinderen, MVO Nederland, Foodvalley, Netpositive/Deloitte. In dialoog met: Consumentenbond, Questionmark, Foodwatch.	Jumbo heeft regelmatig contact met maatschappelijke organisaties, samenwerkingspartners en belangenbehartigers. Deze contacten richten zich op de dialoog en samenwerking voor de langere termijn in relatie tot onze materiële thema's, bedrijfskritische onderwerpen, ons MVO-beleid en de daarbij behorende doelstellingen. De gesprekken vinden onder meer plaats op management- en directieniveau.
	Voedselverspilling	Samenwerkingsverbanden: Samen Tegen Voedselverspilling, Voedselbanken Nederland, Coalitie Houdbaarheid, ECR Retail Loss. In dialoog met: No Waste Army.	Zie bovenstaand.
	Verpakkingen	Samenwerkingsverbanden: Brancheplan duurzaam verpakken CBL, Verpact, Dairy Use consortium, Verpact UPV in Nederland en KIDV. Fostplus en Valipak als UPV in België, onderzoeksprogramma Fieldlab circular packaging, I&W roadmap herbruikbare verpakkingen. HDPE-consortium. In dialoog met: Milieu Centraal, Natuur en Milieu.	Zie bovenstaand.

Stakeholdergroep	Gespreksonderwerpen met betrekking tot materiële thema's	Dialoog	Beschrijving
	Gezonde producten	Samenwerkingsverbanden: Foodvalley, Krajicek Foundation (Koningsontbijt), Nationaal Preventieakkoord (via CBL). In dialoog met: Samenwerkende Gezondheidsfondsen (waaronder Diabetesfonds, Hartstichting, Maag Darm Lever Stichting, Nierstichting), Jongeren op Gezond Gewicht (JOGG), Voedingscentrum, Jong Leren Eten.	Zie bovenstaand.
	Eerlijke keten	Samenwerkingsverbanden: Leefbaar loon commitment Nederland & België, DISCO, SIFAV. Betere leef- en arbeidsomstandigheden in samenwerking met keurmerken/certificering: RFA, Fairtrade, Tony's Open Chain. In dialoog met: Fairfood International, HIVOS, Oxfam Novib en Solidaridad.	Zie bovenstaand.
	Lokale betrokkenheid	Samenwerkingsverbanden: CHV Academy, JOGG, Koningsspelen - samen met Krajicek Foundation en de Johan Cruyff Foundation. Jeugdeducatiefonds (via wielerploeg/Brainsport en lokaal), Nationale Coalitie tegen Eenzaamheid, Nederland Schoon, Rode Kruis, Roparun, Spieren voor Spieren, Sven Kramer Academy, Swim to Fight Cancer, Voedselbanken Nederland, CyclingClassNL, KWF, Team Essent, Founding partner Team Visma/Lease a Bike, Ready to race.	Zie bovenstaand.
	Dierenwelzijn	Samenwerkingsverband: Dierwaardige Veehouderij (via CBL). Betere dierenwelzijnsstandaarden i.s.m.: Beter Leven keurmerk, On the Way to PlanetProof. In dialoog met: Dierenbescherming, GAIA, Wakker Dier, Varkens in Nood, PETA, International Council for Animal Welfare.	Zie bovenstaand.

Stakeholdergroep	Gespreksonderwerpen met betrekking tot materiële thema's	Dialoog	Beschrijving
	Duurzame keten	Samenwerkingsverbanden: Waardecreeatie in Ketens (WiK), Wortelcollectief, CBL Cashew commitment, True Value Language (TVL), Foodvalley, Week van ons Eten, pilot Mondola. Verduurzaming in samenwerking met keurmerken/certificering: Dierenbescherming (Beter Leven keurmerk), Fairtrade, PlanetProof, Rainforest Alliance, MSC/ASC, RSPO, RTRS, Weidemelk, Good Fish Foundation, FSI, Global GAP/GGN, Sustainable Rice Platform, Biologisch, North Atlantic Pelagic Advocacy Group (NAPA). In dialoog met LTO Nederland (inclusief vakgroepen), NAIK, Feedback EU, Milieu Centraal, Natuur en Milieu, Transitiecoalitie Voedsel, Wereld Natuur Fonds, ZLTO, Mighty Earth, Bionext, Transitiecoalitie, GPA, Proveg, BioNederland, Bionext, BioHuis, TAPP Coalitie, Feedback, Eiwitboeren Nederland.	Zie bovenstaand.
	Arbeidsvoorwaarden en werkomgeving	Samenwerkingsverbanden: Women Empowerment Principles. Stichting Slachtofferhulp. Samenwerking onderwijsinstellingen: Avans Hogeschool en NCVB.	Zie bovenstaand.
	Energie en emissies	Samenwerkingsverbanden: BREEAM, commitment Waterstof, Data2Move community, DGBC, Evofenedex, Lean and Green, Logistics Community Brabant (LCB), Logistiek Platform Den Bosch, Raad van Logistiek, Race to Zero, Stuurgroep Duurzaamheid en Klankbordgroep Cross Chain Control Centers (4C), Topsector Logistiek, VLM. Samenwerkingen met: Protein Action Consortium, Foodvalley, Plant Protein Forward, PPS met Wageningen Economic & Social Research, Proveg, Eiweetmethode. In dialoog met Eiwitboeren Nederland, GPA, Milieudefensie, Natuur & Milieu, Proveg, Transitiecoalitie Voedsel, Wakker Dier, Mighty Earth, Wereld Natuur Fonds, Vegetariërsbond, TAPP Coalitie.	Zie bovenstaand.
Brancheorganisaties	Alle thema's	Samenwerking met brancheverenigingen, zoals CBL in Nederland en Comeos in België, met Brabantse Familiebedrijven Genootschap (BFBG), VNO-NCW< VOKA (België), Nederlands Franchise Vereniging, Thuiswinkel.org.	Jumbo heeft regelmatig contact met brancheorganisaties. Deze contacten richten zich op de dialoog en samenwerking voor de langere termijn in relatie tot onze materiële thema's, bedrijfskritische onderwerpen, ons MVO-beleid en de daarbij behorende doelstellingen. De gesprekken vinden onder meer plaats op management- en directieniveau.

Stakeholdergroep	Gespreksonderwerpen met betrekking tot materiële thema's	Dialoog	Beschrijving
	Arbeidsvoorwaarden en werkomgeving	Aangesloten bij: VGL, AWWN. In dialoog met FNV, CNV en andere vakbonden.	Jumbo heeft regelmatig contact met vakbonden, over arbeidsvoorwaarden i.r.t. de VGL-cao en LMB-cao. In dat kader maakt Jumbo ook uit van de onderhandelingsdelegatie en maakt zij deel uit van het bestuur VGL Naast deze contacten is er ook met enige regelmaat contact met vakbonden. Deze contacten richten zich op de dialoog in relatie tot (gewenste verbeteringen van) arbeidsvoorwaarden en arbeidsomstandigheden. De gesprekken vinden onder meer plaats op management- en directieniveau. AWVN (Algemene werkgeversvereniging Nederland) is een adviseur op het gebied van arbeidsvoorwaardenbeleid en functiewaardering.
Overheid en toezichthouders	Alle thema's	In dialoog met: Gemeenten, provincies, Ministerie van Algemene Zaken (AZ) ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport (VWS), ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) ministerie van Klimaat en Groene Groei, ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (I&W), ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN), ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW), Ministerie van Buitenlandse zaken, Ministerie van Justitie en veiligheid, Rijkswaterstaat, Autoriteit Consument en Markt (ACM), Autoriteit Persoonsgegevens, De Belastingdienst, Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA), Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, Raad van Advies (SER/ RVS). Werkbezoeken en gesprekken met Tweede Kamerleden, ambtenaren, beleidsmedewerkers en woordvoerders.	Jumbo heeft regelmatig contact met vertegenwoordigers van overheid en politiek. Deze contacten richten zich op de materiële thema's voor de langere termijn, bedrijfskritische onderwerpen, ons MVO-beleid en de daarbij behorende doelstellingen. De gesprekken vinden onder meer plaats op management- en directieniveau.

Bijlage 3 - Hoe we scope 3 emissies meten

Categorie	Betekenis categorie	Berekeningsmethodiek
2. Kapitaalgoederen	Emissies van de productie van kapitaalgoederen.	Berekend op basis van de spend-based methode.
3. Brandstof- en energieactiviteiten	Emissies van de productie van brandstoffen en energie die niet zijn opgenomen in scope 1 & 2. Dit heeft vooral betrekking op de emissies die vrijkomen bij het winnen van grondstoffen en het transporteren van deze grondstoffen naar de locatie van verbranding.	De ketenemissies van het brandstof- en energieverbruik zijn berekend op basis van de gegevens van het energieverbruik in scope 1 & 2 voor aardgas, brandstoffen, koudemiddelen en het elektriciteitsverbruik.
4. Upstramvervoer en distributie	Emissies van transport van producten tussen distributiecentra's, HUBS, PUPS, filialen en ondernemers met voertuigen die niet in bezit zijn van Jumbo én alle emissies van transport wat direct door Jumbo wordt uitgevoerd.	Berekend op basis van een average-date methode. Het totaal aantal gereden kilometers wordt verdeeld tussen eigen transport (scope 1 of 2) en ingehuurd transport. Voor het gemiddeld verbruik maken we de aanname dat dit hetzelfde is als het gemiddeld verbruik van ons eigen transport.
5. Afval geproduceerd bij activiteiten	Emissies van afvalverwerkingsbedrijven die vrijkomen bij het verwerken van het afval van Jumbo.	Berekend op basis van de average-data methode.
6. Zakelijk reisverkeer	Emissies van het zakelijk vervoer van werknemers voor bedrijfsgerelateerde activiteiten in voertuigen die niet in het bezit zijn van Jumbo (excl. Leaseauto's).	Berekend op basis van de spend-based methode.
7. Woon-werkverkeer werknemers	Emissies die vrijkomen bij het woon-werkverkeer van collega's.	Voor de berekening is gebruik gemaakt van een de reisdagen en de reisafstand van alle werknemers van Jumbo, inclusief het gebruik van leaseauto's. De manier reizen naar Jumbo is uitgevraagd middels een steekproef.
11. Gebruik verkochte producten	Emissies die vrijkomen in de gebruiksfase van producten die zijn verkocht door Jumbo voor producten met een directe energievraag (lampen en houtskool).	Voor deze producten is een gemiddeld verbruik genomen.
12. End-of-life-verwerking verkochte producten	Emissies van afvalverwerkingsbedrijven die vrijkomen bij het verwerken van het afval van producten die klanten bij Jumbo hebben gekocht.	Voor de berekeningen is gekeken naar de hoeveelheid primair verpakkingsmateriaal, aangezien dit hetgeen is wat bij de klant thuis belandt. Voedselverspilling bij onze klanten is ingeschat op basis van diverse aannames.
14. Franchisers	Emissies van de productie en verbranding van aardgas, elektriciteit en koudemiddelen bij franchisers van Jumbo.	Voor de berekening is gebruikgemaakt van het energieverbruik van aardgas, koudemiddelen en het elektriciteitsverbruik. Hierbij zijn zowel de directe emissies van verbranding van deze brandstoffen als de bijbehorende ketenemissies meegenomen.